

Progetto “La workforce al centro del rafforzamento dei servizi sanitari”  
Programma Nazionale Equità nella Salute 2021 - 2027  
CUP: I75E22000590006

# IL BUDGET DI SALUTE: UNA RISPOSTA PER LA RECOVERY PERSONALE, ISTITUZIONALE E DI COMUNITÀ – ED. 1

AREA SALUTE MENTALE

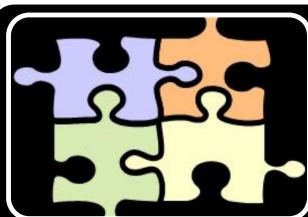
11-12 GIUGNO 2026 BARI



- 1. Modelli teorici e sviluppo del Budget di Salute (11 giugno)**
2. Organizzazione regionale sul Budget di Salute FVG (12 giugno)

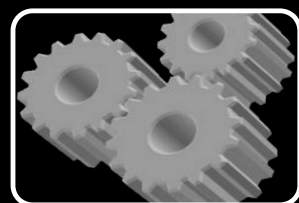
Morena Furlan  
Unità Operativa Complessa Welfare di comunità  
Direzione salute, politiche sociali e disabilità  
Regione Friuli Venezia Giulia

## Salute mentale di comunità



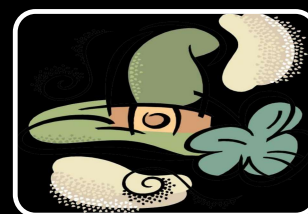
### Welfare generativo

Determinanti socioeconomici e ambientali di salute  
Responsabilità Reciprocità Relazionalità Rigenerazione  
Rendimento sociale (le 5 R)



### Governance multilivello e multisetoriale

Quadro normativo nazionale e regionale  
Assetto organizzativo e gestionale  
Strumenti e processi



### Coproduzione

- Amministrazione condivisa, istituti collaborativi, reti partecipative ed ecosistemi

- Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 12 gennaio 2017 Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza (LEA) di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502
- Decreto Ministeriale 23 maggio 2022, n. 77 Regolamento sui modelli e standard dell'assistenza territoriale del SSN
- Decreto Legislativo 3 maggio 2024, n. 62 "Definizione della condizione di disabilità, della valutazione di base, della valutazione multidimensionale e del progetto di vita individuale personalizzato e partecipato"

### Sistema orientato a:

- Continuità assistenziale
- Integrazione socio-sanitaria
- Centralità della persona





**Piano di azioni nazionale per la salute mentale (PANSM) 2025-2030». (Rep. atti n. 177/CU)**

G.U. Serie Generale, n. 28 del 04 febbraio 2026

**I bisogni in salute mentale sono complessi e multidimensionali.**

Coinvolgono:

- salute clinica
- condizioni sociali
- relazioni, lavoro, abitazione

Superamento del modello sanitario  
Centralità dei determinanti sociali della salute

**Salute mentale = bene comune**

Non solo cura, ma:

- benessere psicologico
- relazioni sociali
- partecipazione e diritti

**Modelli di riferimento:**

- Bio-psico-sociale
- One Health / One Mental Health

**Capitolo integrazione sociosanitaria:**

- Budget di salute
- Case management
- Abitare inclusivo
- Equipe integrate multidisciplinari
- Collaborazione pubblico-privato sociale
- Social prescribing
- IPS
- Valorizzazione del sapere esperienziale

## Scala della partecipazione

(Cittadini: elettori, azionisti, pazienti, studenti, utenti, consumatori, ecc.)



(Rielaborazione dei modelli: Arnstein, Fletcher)

## Ricadute positive della coproduzione:

1. Miglioramento della qualità dei servizi
2. Maggiore efficacia ed efficienza
3. Innovazione
4. Rafforzamento della partecipazione e della cittadinanza attiva
5. Maggiore fiducia nelle istituzioni

## Questioni aperte:

1. Disuguaglianze di partecipazione
2. Complessità organizzativa
3. Interessi diversi
4. Sostenibilità
5. Rischio di "partecipazione simbolica"
6. Problemi di responsabilità



## Transforming mental health through lived experience: roadmap for integrating lived and living experience practitioners into policy, services and community

30 June 2025 | Report



<https://www.who.int/europe/publications/i/item/WHO-EURO-2025-12307-52079-79927#>

**Carta dei Diritti degli Utenti dei Servizi di Salute Mentale**

**24 aprile 2026 - XVI Congresso Nazionale SIEP**

**Dichiarazione d'intenti**

## Coproduzione

Collaborazione tra **istituzioni e cittadini**

Produzione condivisa di **beni, servizi o conoscenza**

Valorizzazione del **capitale sociale**

Superamento della distinzione tra **produttore e consumatore**

*Elinor Ostrom*

*“Crossing the Great Divide: Coproduction, Synergy and Development” 1996*

## Positive risk taking (WHO 2021)

Il rischio è parte essenziale della **dignità e autodeterminazione.**

Il rischio non è solo pericolo, ma anche **opportunità di crescita e cambiamento**

I professionisti devono **bilanciare** rischio e opportunità, non eliminare il rischio.

*Mike Titterton*

*“Risk and Risk Taking in Health and Social Welfare” 2005*

## Riconversione delle risorse

Operare affinché le ingenti risorse che i servizi sociosanitari richiedono diventino **un moltiplicatore** delle risorse dei soggetti e delle comunità.

*Franco Rotelli*

*“Verso la città che cura” 2020*

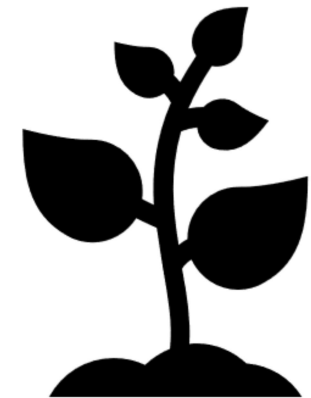
## Dalle reti agli ecosistemi

### Reti (strutture di relazioni)

- Formale
- Informale
- Integrata
- Territoriale
- Operativa
- Terzo settore
- Partecipativa

### Ecosistema (interazioni generative)

- Non basta avere contatti → serve attivare relazioni
- Non basta collaborare → serve co-creare
- Non basta organizzare → serve abilitare dinamiche



## .....e, quindi, quali dispositivi?

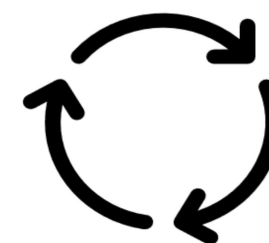
Il progetto individuale, personalizzato e partecipato (PTRI, Progetto di vita, ecc)-la metodologia del budget di salute

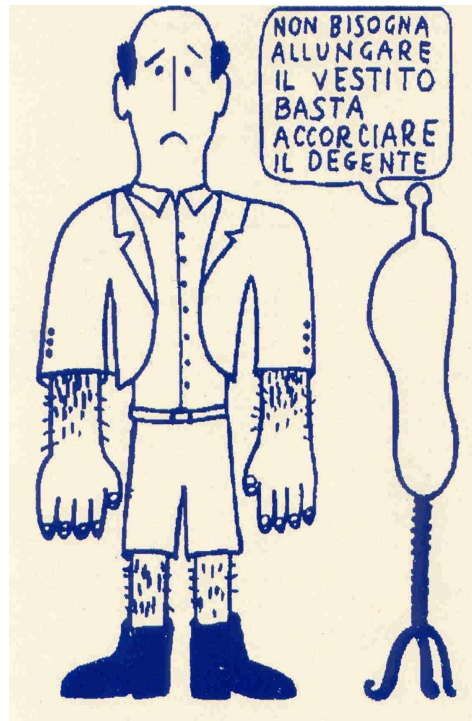
La regolazione dei rapporti con i soggetti delle reti

L'allocazione delle risorse

La valutazione dell'impatto della metodologia

Su scale locali, regionali, nazionali

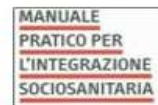




## Alcuni Testi di Riferimento



**I budget di salute e il welfare di comunità: metodi e pratiche**  
 Angelo Righetti  
 Roma; Bari : GLF Laterza, 2013  
 XVI, 172 p.



**Manuale pratico per l'integrazione sociosanitaria: il modello del Budget di salute**  
 Fabrizio Starace (a cura di)  
 Roma: Carocci Faber, 2011  
 238 p.



**Sviluppo umano e budget di salute**  
 Michele Mosca  
 Milano : F. Angeli, 2018  
 270 p.



**Il Budget di Salute e la presa in carico delle persone fragili**  
 Alceste Santuari  
 Profili giuridici di uno strumento innovativo di partenariato pubblico-privato



**Soggetto, persona, cittadino: il Budget di salute: esperienze in Emilia Romagna**  
 Pietro Pellegrini, Patrizia Ceroni, Raffaella Dall'Aglio, Caterina Soncini (a cura di)  
 Merano : AlphaBeta, 2019  
 398 p.



**Il budget di salute nel sistema di welfare italiano**

Autore: **Fabrizio Starace**  
 Anno: 2024  
 Pagine: 330  
 ISBN: 9788849007671

Vignetta di Ugo Guarino, 1975-EX OPP San Giovanni, Trieste