

TSI Project 'EU Health Hub – Investing in resilient health systems'

First cluster meeting between Spain and Italy & Capacity Building Workshop for EU instruments :

Sesión 2: ¿Qué necesita España para reforzar la gestión de las inversiones de la UE en todas las regiones?

ES-IT Cluster meeting & Capacity Building Workshop, 29.-30.01.2026

TAIEX
MOVING FORWARD TOGETHER
WITH EU EXPERTISE



Funded by
the European Union

METODOLOGÍA

Encuesta

Incluyó diferentes secciones:

- Identificación de las partes interesadas
- Composición de los equipos dedicados a Fondos EU
- Conocimiento de las diferentes herramientas de financiación
- Retos en las diferentes fases del proceso
- Alineación de prioridades con la planificación general del Ministerio de Sanidad
- Valoración de herramientas de planificación y seguimiento
- Valoración de la coordinación con el Ministerio de Sanidad
- Buenas prácticas y lecciones aprendidas identificadas

TAIEX
MOVING FORWARD TOGETHER
WITH EU EXPERTISE



**Funded by
the European Union**

METODOLOGÍA

Entrevistas

Entrevistas semiestructuradas con secciones:

- Rol institucional y responsabilidades
- Mecanismos de aprobación y coordinación
- Herramientas de gestión
- Lecciones aprendidas
- Recomendaciones

Resultados encuesta

Número de personas implicadas de forma específica en la gestión de fondos europeos y en las diferentes fases:

- Gran variedad en la composición y tamaño de los equipos (2-20), en casi la totalidad dedicaciones parciales con poca especialización en Fondos Europeos
- En la fase de formulación de propuestas: en ocasiones se definen claramente los equipos, en ocasiones con apoyo de oficinas específicas y especializadas. En otras, respuestas más inespecíficas.

Ciclo del proyecto



Identificación de las herramientas de financiación

Comprensión de los instrumentos de financiación disponibles

- Asimetría clara en el conocimiento de los instrumentos europeos según tamaño y especialización del organismo.
- No siempre se difunde eficazmente hacia los niveles operativos.
- Se valora mucho la notificación de nuevas oportunidades, el análisis previo a la comunicación y apoyo en las consultas.
- Multiplicidad, fragmentación y complejidad en los instrumentos.

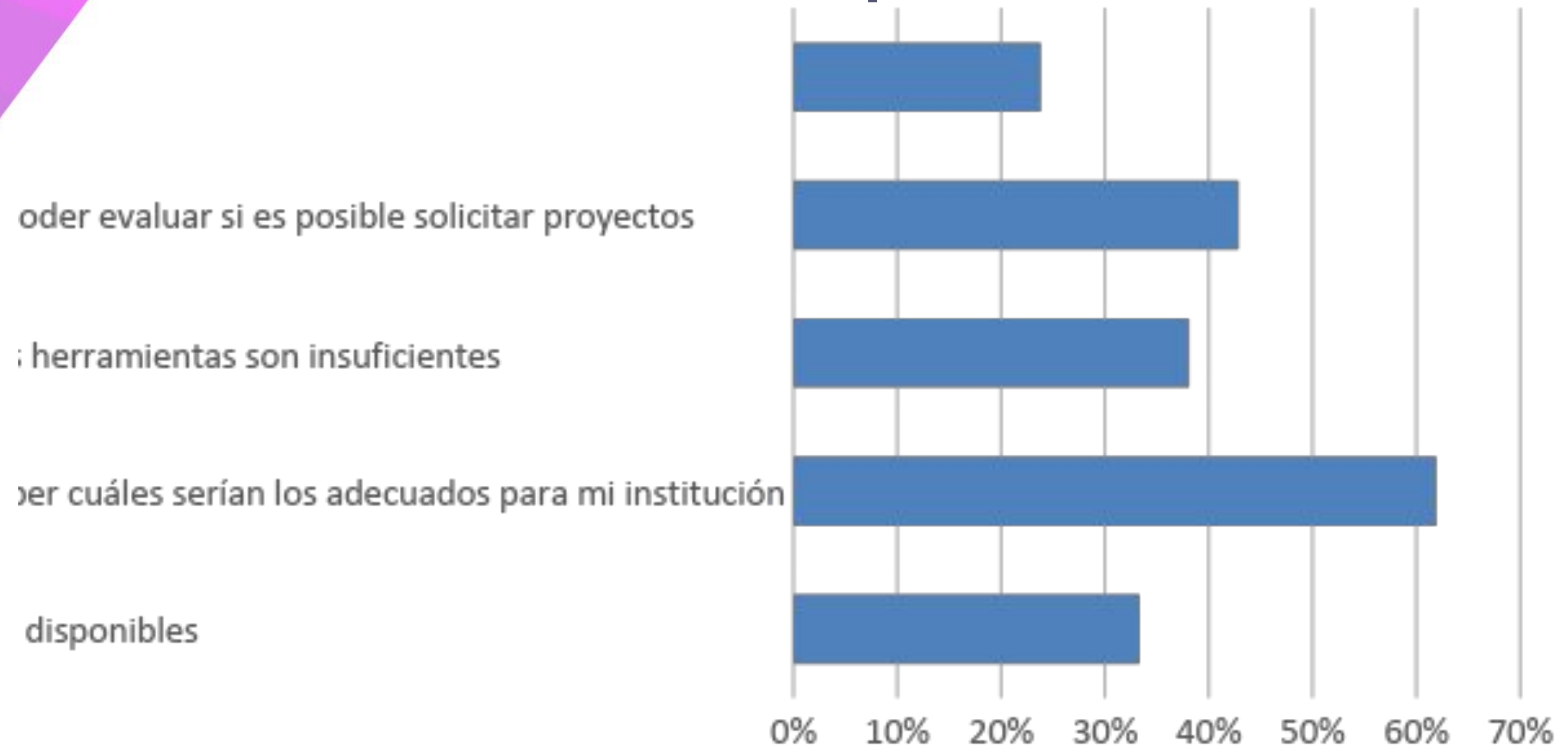
TAIEX
MOVING FORWARD TOGETHER
WITH EU EXPERTISE



Funded by
the European Union

Identificación de las herramientas de financiación

Comprensión de los instrumentos de financiación disponibles



Conocimiento de las herramientas de financiación

● Nada 1 ● 2 ● 3 ● 4 ● Completamente 5

EU4HEALTH

HORIZONTE EUROPA

MECANISMO DE RECUPERACIÓN Y RESILIENCIA (MRR)

MECANISMO PARA UNA TRANSICIÓN JUSTA

FONDO SOCIAL EUROPEO PLUS (FSE+)

INSTRUMENTO DE APOYO TÉCNICO (TSI)

PROGRAMA LIFE

EUROPA DIGITAL

MECANISMO «CONECTAR EUROPA» (CEF)

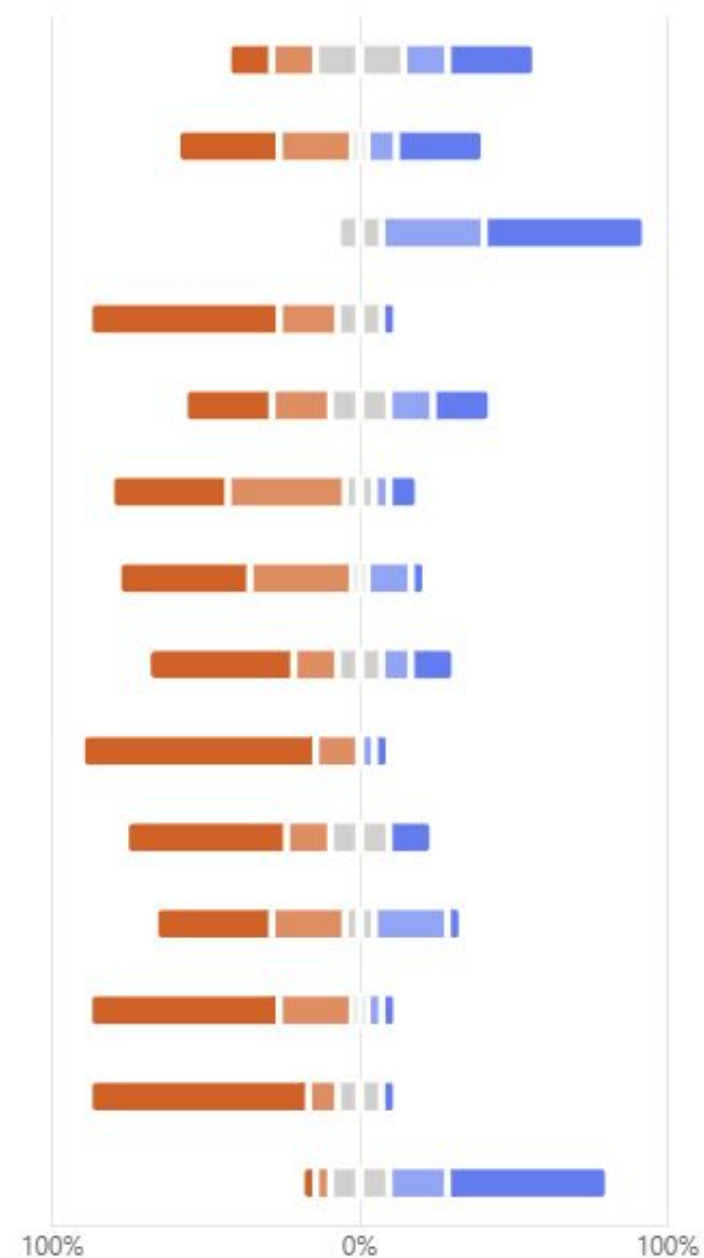
BANCO EUROPEO DE INVERSIONES (EIB)

ERASMUS+

INVEST EU

FONDO EUROPEO AGRÍCOLA DE DESARROLLO RURAL (FEADER)

FONDO EUROPEO DE DESARROLLO REGIONAL (FEDER)



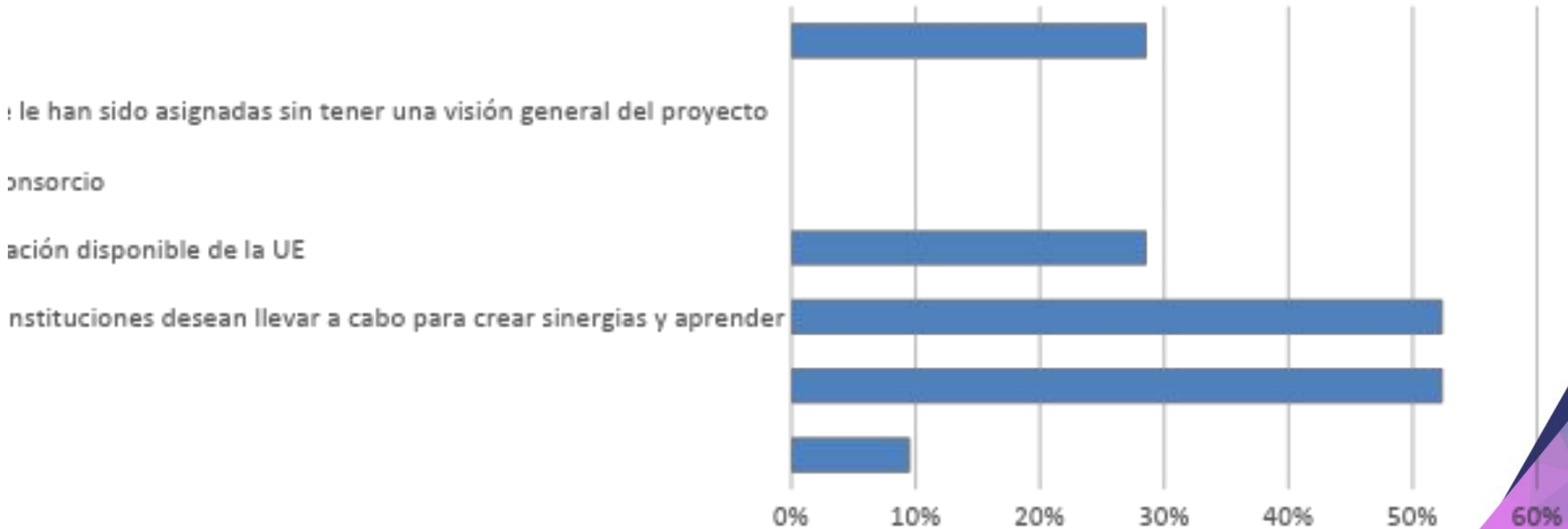
TAIEX
MOVING FORWARD TOGETHER
WITH EU EXPERTISE



Coordinación - Estrategia

- Enfoque más orientado a las posibilidades de financiación que al impulso de prioridades detectadas.
- Margen para poder incorporar de forma sistemática el GPS y el Semestre Europeo a los procesos de toma de decisiones
- Mecanismos de toma de decisiones que en ocasiones complican las posibilidades
- Tensión entre prioridades “técnicas” y “políticas”
- Multiplicidad de espacios con prioridades distintas
- Valoración positiva de los espacios de coordinación, en especial aquellos de “liderazgos asimétricos”
- Valoración positiva de los espacios de diálogo que permiten influir en las prioridades de las convocatorias

Coordinación - Estrategia



TAIEX
MOVING FORWARD TOGETHER
WITH EU EXPERTISE



Funded by
the European Union

Preparación de la propuesta

- Falta de incentivos para maximizar la financiación europea.
- Asimetría entre la consecución de financiación y el refuerzo de los equipos de trabajo.
- Reticencias para presentarse a todas las posibilidades (o a liderar consorcios) por la futura carga de trabajo.

La presentación de nuevas propuestas a veces supone una carga difícil de gestionar por el equipo 72%

Ejecución y supervisión

- Sensación de sobrecarga, especialmente frente a distintas solicitudes de información con plazos cortos
- Heterogeneidad de herramientas de seguimiento.
- Dificultades en tener presentes distintas normativas al mismo tiempo.



Justificación

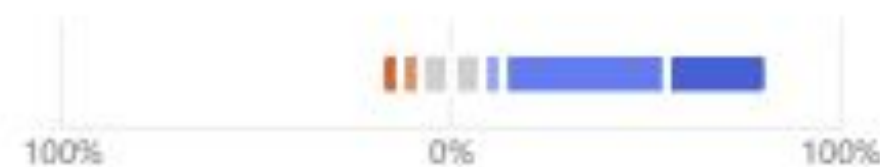
- Especial preocupación por el cambio de normativas durante el proceso de ejecución.
- Valoración general negativa del sistema CoFFEE
- Altas cargas de trabajo en labores de justificación, que no siempre se consideran asumibles.
- Valoración positiva de los apoyos del Ministerio en las consultas
- Percepción de solapamiento y exceso en el número de instituciones que auditan
- Foco en la justificación del gasto y no en la implementación o efectividad de la intervención.

Coordinación

Valoración de la Ponencia de Fondos Europeos

1 Totalmente negativa Opción 2 Opción 3 Opción 4 Opción 5 Opción 6 7 Completamente positiva

1 Totalmente negativo – 7 Completamente positiva



Valoración de la coordinación con el Ministerio

1 Nada – 7 Completamente



TAIEX
MOVING FORWARD TOGETHER
WITH EU EXPERTISE



Funded by
the European Union

Coordinación

- Multiplicidad de espacios de coordinación con diferentes actores involucrados
- Valoración positiva general de la Ponencia proponiendo aumentar su presencialidad aumentar sus recursos técnicos, personal especializado y canales de comunicación estables, creación de grupos de trabajo y reuniones bilaterales.
- Riesgo de que quede en solo un espacio consultivo/informativo.
- Se identifica el PRTR como un elemento que ha mejorado los procesos de coordinación.¹⁵

Propuestas

- Fortalecer los espacios de coordinación, buscando un modelo “One-stop shop”
- Creación de un mapa de puntos focales, en distintos niveles de la administración, de los diferentes instrumentos de financiación en relación la financiación Europea en Salud
- Mejorar la gobernanza de datos en relación con la gestión de proyectos europeos.
- Mejorar la capacitación en la búsqueda de Fondos Europeos. (Aportando herramientas y espacios de formación).
- Aprendizaje en base a estudios de caso: Priorización de búsqueda de financiación para tres prioridades

16

DEBATE Y CONSTRUCCIÓN CONJUNTA

¿Qué necesita España para reforzar la gestión de las inversiones de la UE?

TAIEX
MOVING FORWARD TOGETHER
WITH EU EXPERTISE



Funded by
the European Union

BLOQUE 1: ¿Cómo podría ser el Spanish Health Hub?

¿Qué funciones debería tener?

¿Qué características debería tener?

¿Cómo contribuiría a reforzar la gestión de las inversiones de la UE?

¿Dónde estaría ubicado? ¿A qué institución estaría adscrito?

TAIEX
MOVING FORWARD TOGETHER
WITH EU EXPERTISE



Funded by
the European Union

BLOQUE 2: ¿Quién debería formar parte del Spanish Health Hub?

¿Qué perfil deberían los miembros estables del Spanish Health Hub?

¿Qué perfil deberían tener los puntos focales?

¿Qué funciones debería tener los puntos focales?

¿Cómo equilibrar la participación entre perfiles estratégicos y técnicos?

BLOQUE 3: ¿Qué dificultades presenta el desarrollo del Spanish Health Hub?

TAIEX
MOVING FORWARD TOGETHER
WITH EU EXPERTISE



**Funded by
the European Union**

Closing slide: THANK YOU

