WINTER SCHOOL ProMIS

5th Edition – Year 2026

“Building continuity: *leveraging experiences and tools from European health programming towards post-2027*”

HEALTH POLICIES MANAGEMENT (GPS) IN SPAIN’S MINISTRY OF HEALTH

March 3-4-5, 2026

MATERA

Eloy Cuéllar
Daniel Rodríguez
Ministry of Health of Spain

ProMIS
PROGRAMMA MATTONE INTERNAZIONALE SALUTE

WHY AND FOR WHAT PURPOSE A GPS IN THE MINISTRY OF HEALTH OF SPAIN?

- The purpose of the GPS is to **drive, organize, and prioritize** the actions to be carried out between **2024 and 2027** within the Ministry. It facilitates coordination and provides a global overview of all Directorates-General. It proactively communicates the full set of initiatives, ensures strategic monitoring of actions, and promotes those considered priorities. It also enhances transparency and accountability to citizens.

- <u>The GPS has 4 Axes or major GOALS (3+1)</u>
- Axis 1: **RESTORE** pride in Public Healthcare
- Axis 2: **ADAPT** Healthcare to the 21st Century
- Axis 3: **EXPAND** the National Health System
- Axis 0: **STRENGTHEN** the Ministry of Health

- These axis are formed by **19 strategic objectives** that have **68 projects** which at this moment include **380 actions.**

HOW DID WE DO IT?

- The Cabinets initially provided the 4 core pillars, as major goals forming the starting point. From there, the strategic lines or objectives (19) were defined to develop those goals.

- A Planning Advisory Team was formed to collect, refine, filter, and categorize actions and projects. All Directorates uploaded information about their projects into a shared database, adding details on planned actions and their descriptions.

- Ten validation meetings were held with all Directorates and responsible officials (Directorates-General, Deputy Directorates, and Area Managers) to adjust and complete the data and refine the action timeline.

- An application was developed to update and visualize reports by periods or by Directorates. The GPS is a living tool and allows modifications or incorporation of new actions if necessary.

MONITORING CRITERIA / DEGREE OF IMPLEMENTATION

ACTIONS	Contracts	Grants	Consortiums	Legislative Projects	Credit distribution in the Interterritorial Council of the National Health System	Others (Plans, campaigns…)
(1) Defined	Preparation of the procurement file	Drafting of terms of reference and processing of prior reports	Preparation and processing of prior reports	Initial drafting	Preparation of agreements	**(1) Defined**
(2) Initiated	Tendered	Publication of the Call	Writing and editing	Consultation period	Mandatory reports	**(2) Initiated**
(3) In Process	Awarded and formalized	Selection of beneficiaries	Consortium signed	Submitted to the competent authority	Approval by the Interterritorial Council of the National Health System.	**(3) In Process**
(4) In Execution	In execution	Execution proccess	In execution	Government tramitation	Money transfer	**(4) In Execution**
(5) Finished	Finished	Grant justification	Anual revision	Aproved and publicated	Aplication of the 86.2 article of the General Budget Law	**(5) Finished**

STAKEHOLDERS

- For GPS deployment, it is essential to determine the stakeholder groups for each action to improve efficiency in public policies design and implementation.

Key Stakeholder Groups for the Ministry of Health
Citizenship
Spanish Government
European Comission
Interterritorial Council of the National Health System: Autonomous Regions
Parliamentary Groups
Health Professionals
Members, Patients and Families Organisations
Farmaceutical Industry
Non-governmental Organisations
Companies that provide services
Professional and Scientific Societies
Academic and Research Institutions
International Organisms (WHO)
Media, networks and specialist magazines
Others

GPS UTILITIES

For COMMUNICATION	For MANAGEMENT
Organize actions over time	Monthly monitoring in sessions with the departments of the Ministry
Plan impact	On-demand reports
Coordinate management and communication agenda	Coordination among Directorates
Monthly monitoring meetings with the Minister Cabinet	Rigorous monitoring and correction
Communication between the different departments of the Ministry	Promotion of priority actions

GPS INFORMATIC TOOL

- **Collaborative database** by projects and actions, dynamic and editable.
- **On-demand reports:**
  Global GPS
  Directorates-General
  Periods: month, quarter, year, or full period
  Action monitoring
- **Visualizations (dashboards) provided by the Power BI application, available to each Directorate-General:**
  Global overview with drill-down to project level
  Global overview with action monitoring
  Actions and projects by axes and strategic objectives
  Actions and projects by each Directorate-General
  Actions by quarter
  Actions by month
  Actions by Stakeholder Groups
  European Funds Dashboard

PRINCIPAL PAGE OF THE GPS

GPS: Collaborative database

GPS

GPS - Seguimiento de la planificación ministerial

Ejes: Nada Seleccionac

Objetivo estrátegico: Nada Seleccionac

Tipo filtro centros: Filtrar por centrc

Centro directivo: Nada Seleccionac

Buscar | Nuevo Proy | Exportar Pr

Buscar: Búsqueda en campos

Código proyecto	Proyecto	Descripción	Eje	Objetivo estratégico	Acciones
P0001	1.- RECUPERAR LA UNIVERSA...	1.- RECUPERAR LA UNIVERSA...	1. RECUPERAR ...	1.1 Proteger ...	Acciones
P0002	2.- ASEGURAR LA COHESIÓN ...	2.- ASEGURAR LA COHESIÓN ...	1. RECUPERAR ...	1.1 Proteger ...	Acciones
P0003	3.- PROMOVER LA GESTIÓN P...	3.- PROMOVER LA GESTIÓN P...	1. RECUPERAR ...	1.1 Proteger ...	Acciones
P0004	4.- NORMATIVA DEL SXXI PA...	4.- NORMATIVA DEL SXXI PA...	1. RECUPERAR ...	1.2 Mejorar l...	Acciones

GPS: Collaborative database

Edición de proyecto: 1.- RECUPERAR LA UNIVERSALIDAD DEL SNS

Código acción
P0001A1

Acción
Ley Universalidad del SNS

Seguimiento de las acciones
4. En ejecución

Limpiar

Descripción
Proyecto de Ley de Medidas para la Universalidad del Sistema Nacional de Salud.
Actualmente en congreso de los diputados

Fecha de fin
2025T4

Año-mes
2025-12

Presupuesto
0

Información del presupuesto

Grupos de interés
Nada Seleccionado

Categorías Temáticas
PRTR

PRTR
C18.R03.P01

Cumpliendo
SI

Clasificación económica (subconcepto/s)
Nada Seleccionado

Categorías de gestión
Nada Seleccionado

Programa de gasto
Nada Seleccionado

Centro gestor principal
DGCyF – CARTERA

Centro gestor de apoyo
Nada Seleccionado

Observaciones
Documentación sobre el Proyecto de Ley en el Congreso:
https://www.congreso.es/docu/docum/ddocum/dosieres/sleg/legislatura_15/spl_19/dosier_sl_19_universalidad_sistema_nacional_salud_transparencia.pdf

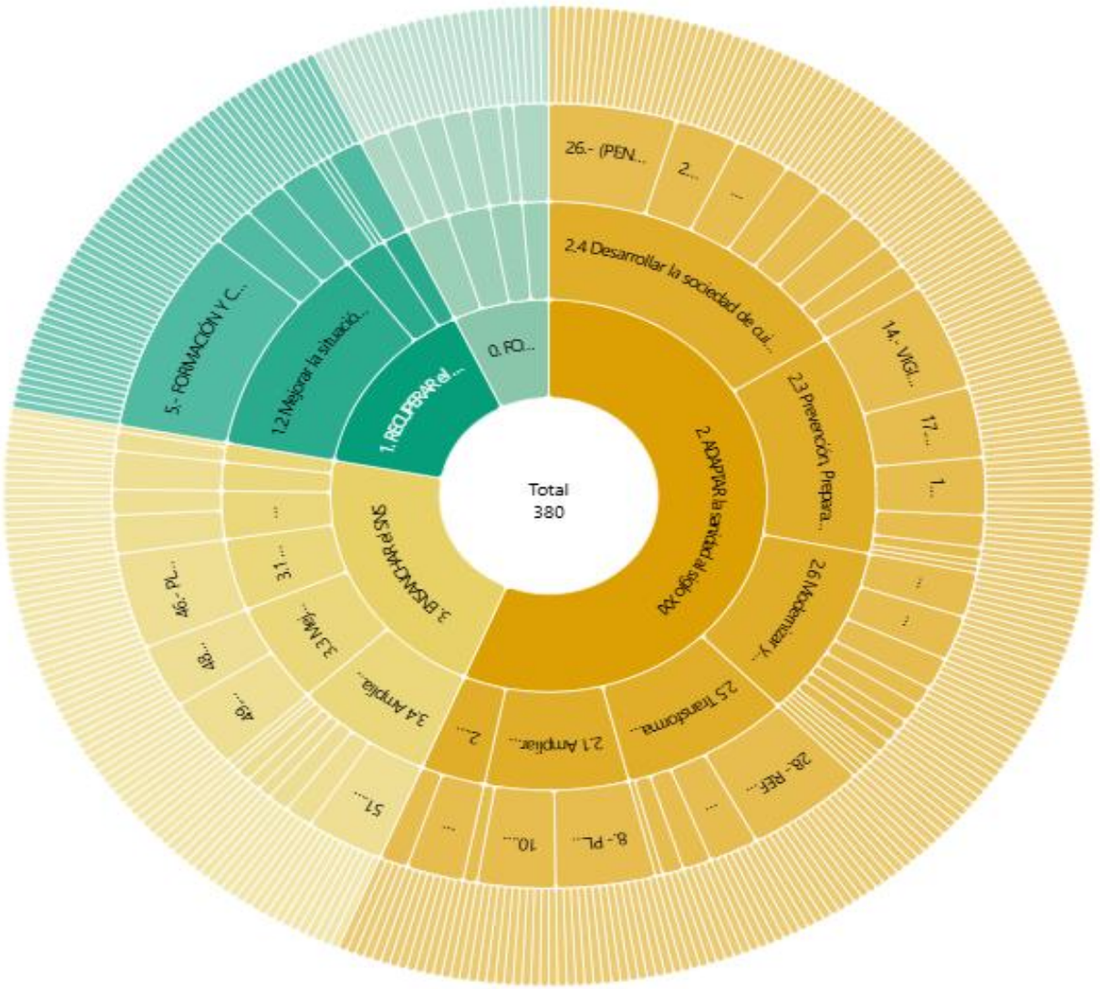
Anterior | Descartar | Añadir acción | Guardar

GPS: GLOBAL DASHBOARD

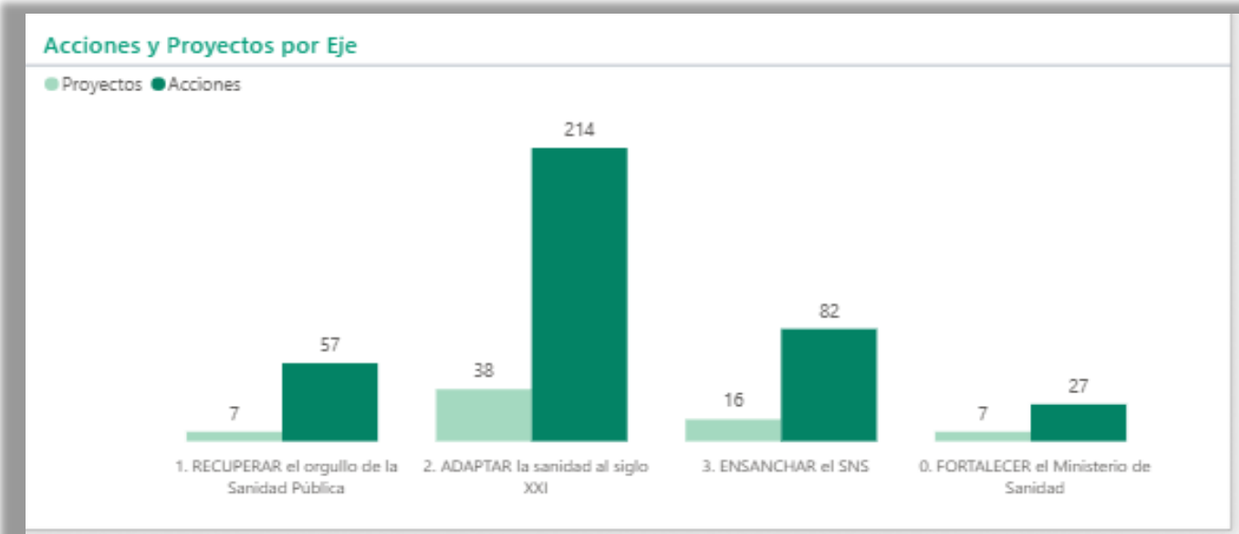
4	Ejes
19	Objetivos Estratégicos
68	Proyectos
380	Acciones
15	Centros Directivos
28	Centros Gestores

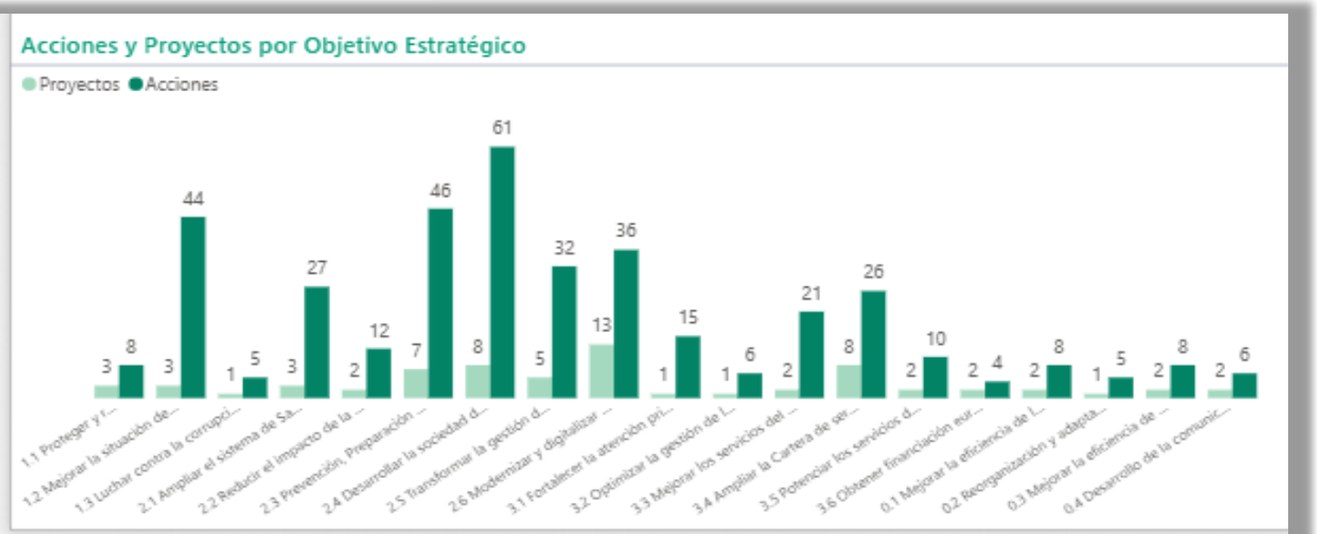
Proyectos y acciones por eje y objetivo estratégico

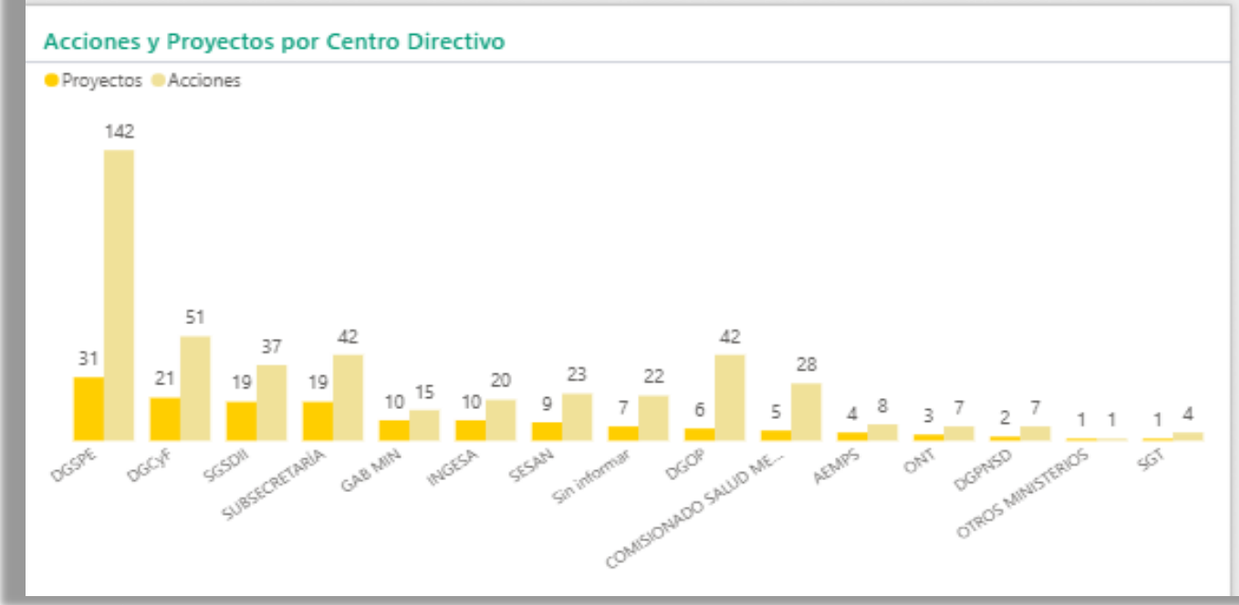
- 1. RECUPERAR el orgullo de la Sanidad Pública
- 2. ADAPTAR la sanidad al siglo XXI
- 3. ENSANCHAR el SNS
- 0. FORTALECER el Ministerio de Sanidad

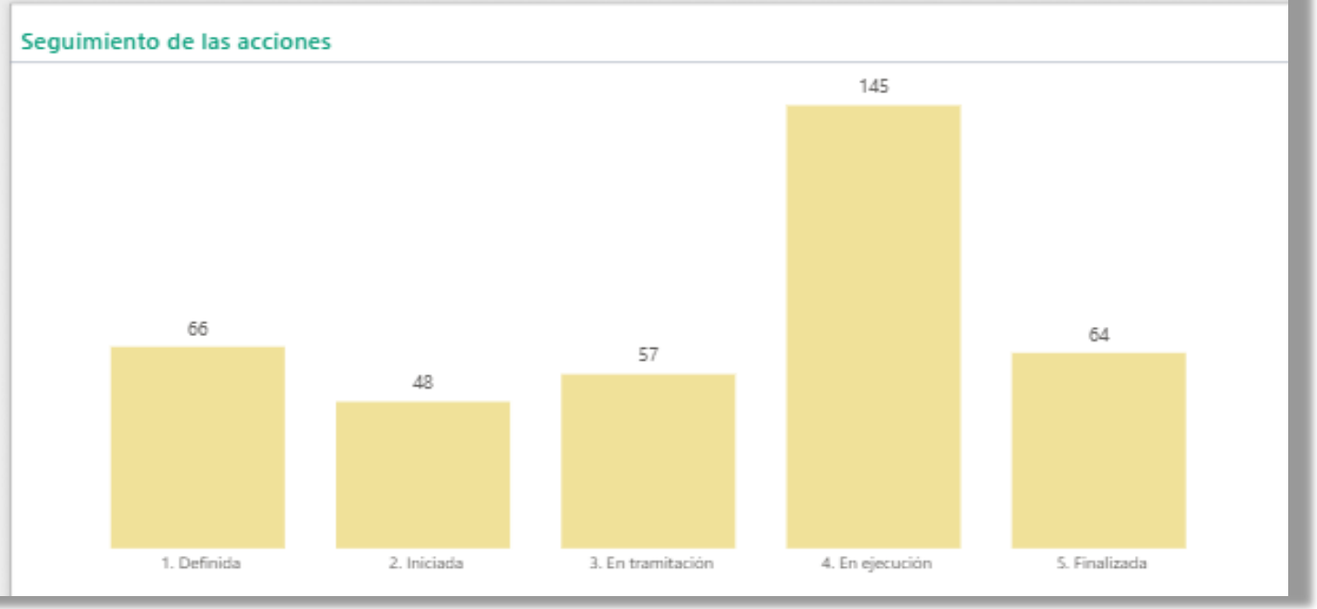


GPS: DASHBOARDS OF PROJECTS AND ACTIONS



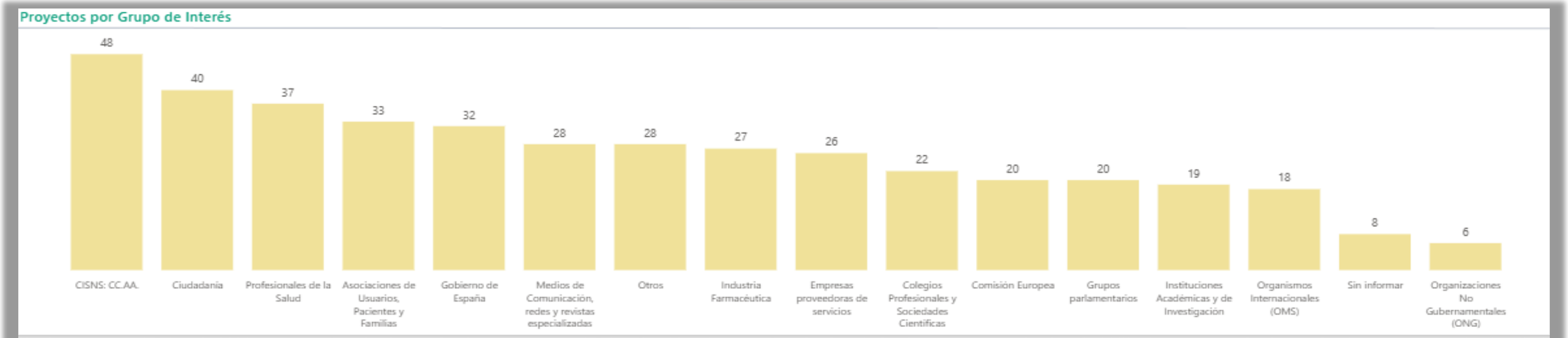


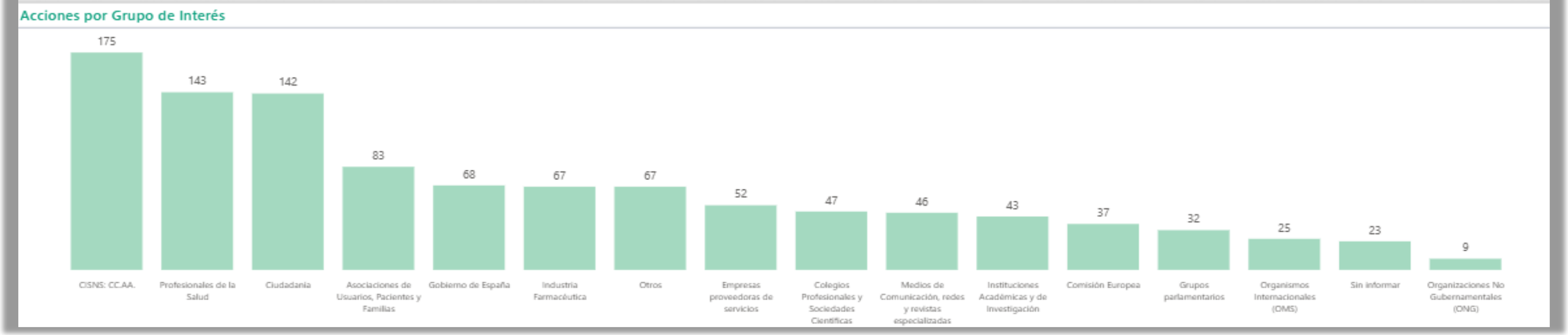




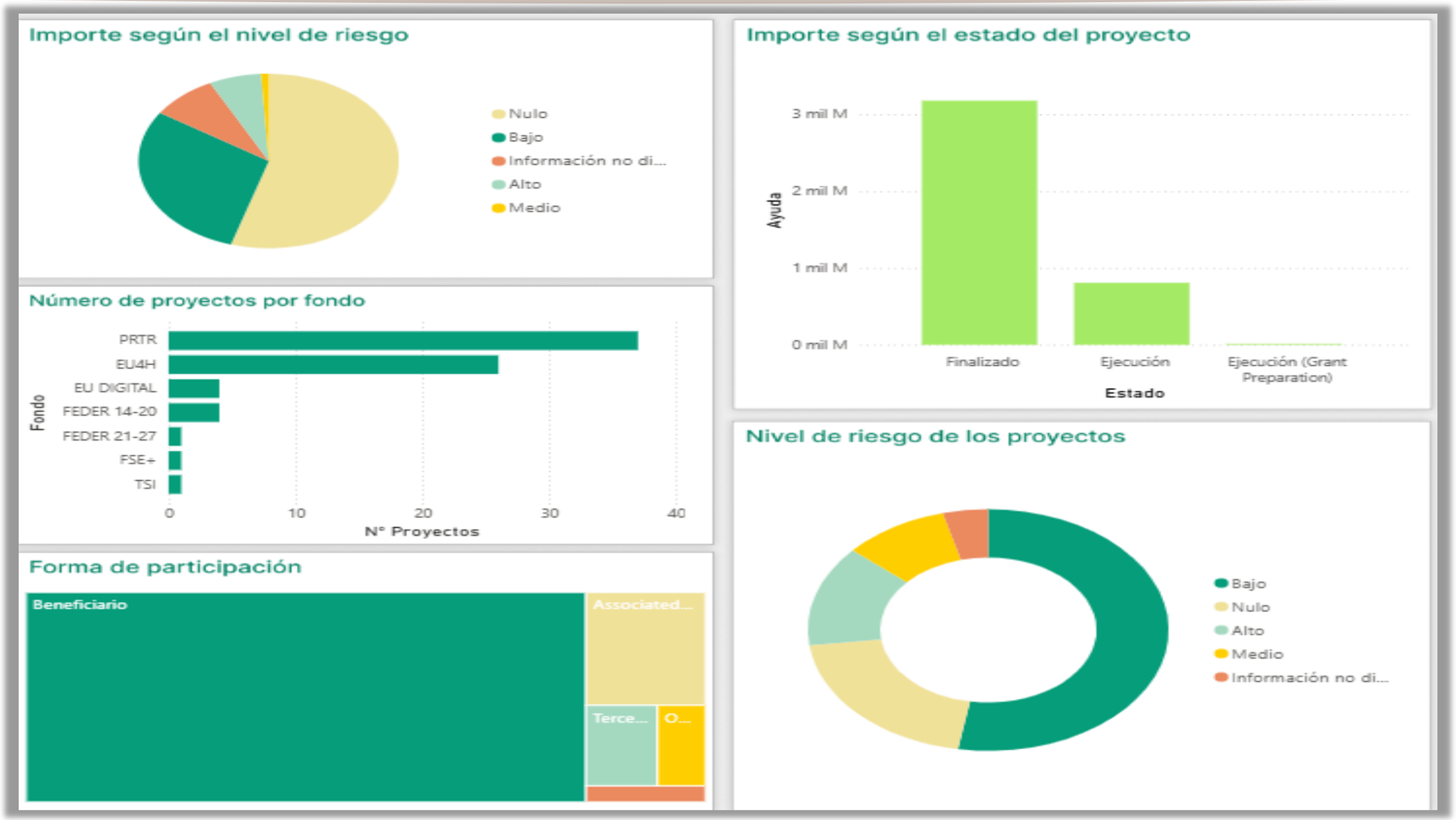
GPS: DASHBOARDS OF PROJECTS AND ACTIONS

GPS: DASHBOARD OF PROJECTS AND ACTIONS BY STAKEHOLDERS

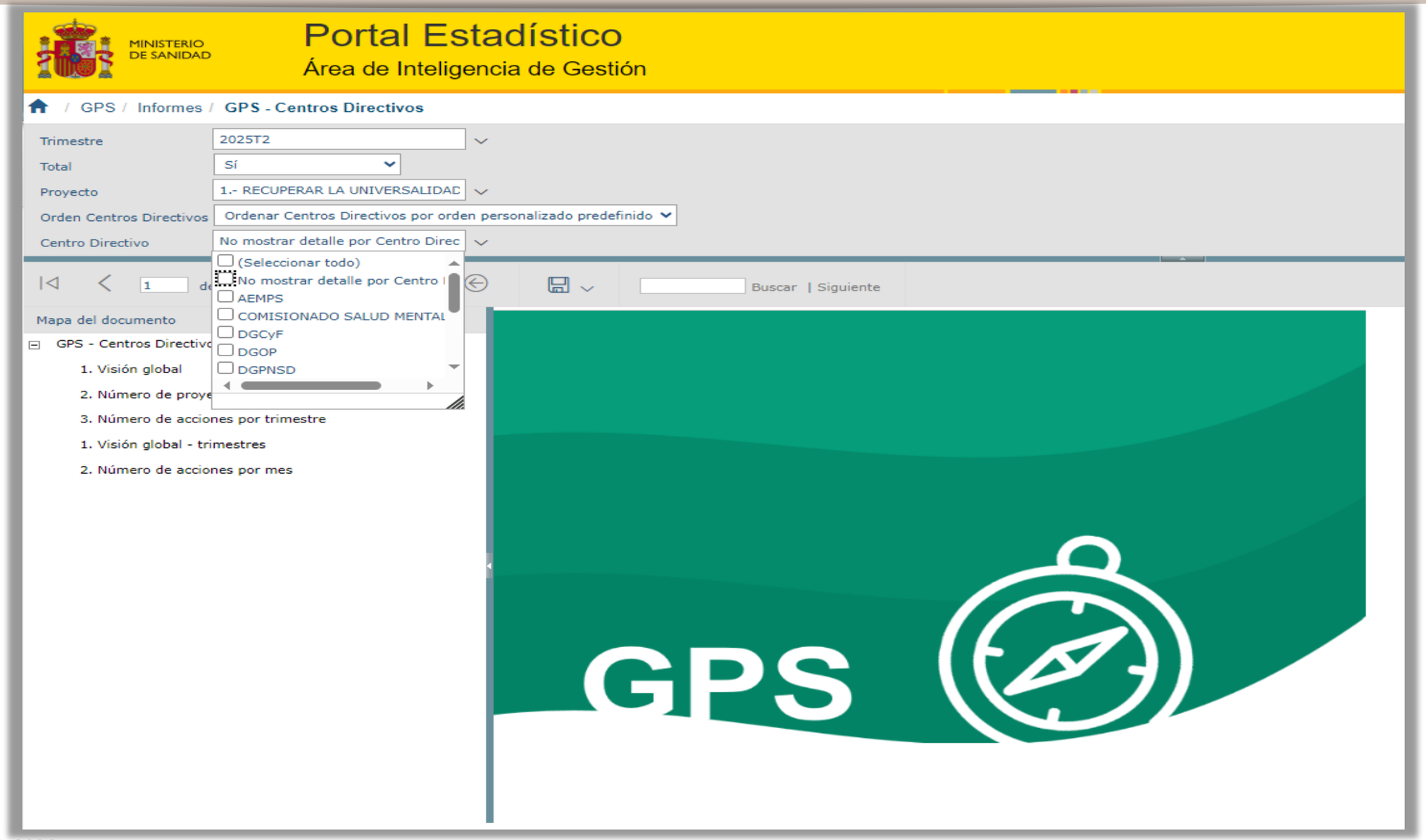




GPS: DASHBOARD OF EUROPEAN FUNDS



GPS: ON DEMAND REPORTS



GPS: ON DEMAND REPORTS

GOBIERNO DE ESPAÑA | MINISTERIO DE SANIDAD

Plan de Gobierno del Ministerio de Sanidad.
Gestión de Políticas de Salud. GPS 2024 – 2027

Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU | Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia

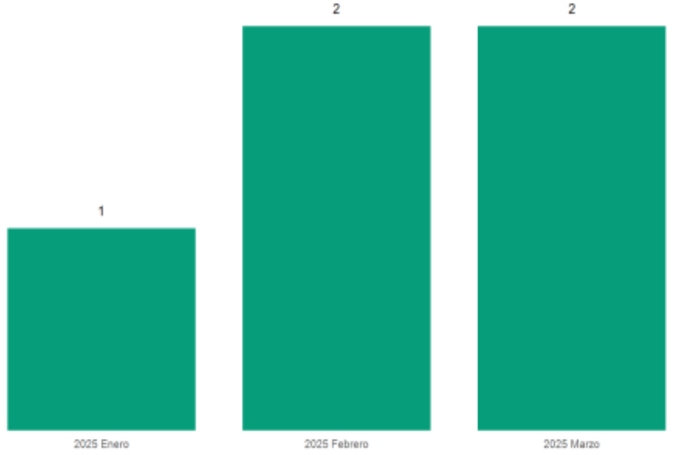
Última actualización: 19/02/2025

AEMPS - AGENCIA ESPAÑOLA DE MEDICAMENTOS Y PRODUCTOS SANITARIOS

1. Visión global del Centro Directivo AEMPS

Ejes	Objetivos Estratégicos	Proyectos	Acciones	Centros Gestores
1	2	2	3	1

2. Número de acciones por mes del Centro Directivo AEMPS



GOBIERNO DE ESPAÑA | MINISTERIO DE SANIDAD

Plan de Gobierno del Ministerio de Sanidad.
Gestión de Políticas de Salud. GPS 2024 – 2027

Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU | Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia

Última actualización: 19/02/2025

3. Detalle proyectos y acciones del Centro Directivo AEMPS

Eje 2. ADAPTAR la sanidad al siglo XXI

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROYECTO	ACCIÓN	DESCRIPCIÓN ACCIÓN	SEGUIMIENTO	CENTRO GESTOR	FECHA
2.2 Reducir el impacto de la emergencia climática en la Salud	11.- UN SISTEMA SANITARIO VERDE	Medicamentos Verdes	Avanzar en la evaluación y control del impacto medioambiental de los Medicamentos, en línea con el reglamento europeo para el control de medicamentos de uso humano (en elaboración). Se está discutiendo en el Consejo la nueva regulación farma donde estarán estas medidas.	3. En tramitación	AEMPS	2025-03
2.5 Transformar la gestión de medicamentos, productos sanitarios y sustancias de origen humano	26.- REFORMA DEL SISTEMA DE MEDICAMENTOS, PRODUCTOS Y TECNOLOGÍAS SANITARIAS	Reales Decretos de regulación de productos sanitarios	Reales Decretos: - Real Decreto por el que se regula el procedimiento de financiación selectiva de los productos sanitarios con cargo a la prestación farmacéutica del sistema nacional de salud para pacientes no hospitalizados y se determinan los márgenes correspondientes a su distribución y dispensación. Petición de informes (02/07/2024). Solicitado nuevo texto y MAIN para aprobación previa e informe SGT (22/10/2024). - Real Decreto por el que se regulan los productos sanitarios para diagnóstico "in vitro". Notificación Comisión Europea (24/01/2025). Fin statu quo (28/04/25). - Real Decreto sobre la publicidad de los productos sanitarios. Solicitado nuevo texto y memoria para aprobación previa (10/07/2024 y 22/10/2024). - Real Decreto por el que se establecen las condiciones para la elaboración y dispensación de fórmulas magistrales a base de preparados estandarizados de cannabis. Se ha notificación a la Comisión Europea (15/01/25), orden del día próxima CIAUE. Notificación Comisión Europea (23/01/2025). Fin statu quo (24/04/25). (Ver fechas).	3. En tramitación	AEMPS, DGCyF – FARMACIA	2025-01 2025-02 2025-03
		Plan de Garantía de Abastecimiento 2025 -2027	Plan de Garantía de Abastecimiento 2025-2027. Elaborado plan de medicamentos estratégicos y lista de medicamentos críticos en UE.	3. En tramitación	AEMPS	2025-02

WINTER SCHOOL ProMIS

5th Edition – Year 2026

“Building continuity: *leveraging experiences and tools from European health programming towards post-2027*”

HEALTH POLICIES MANAGEMENT (GPS) IN SPAIN’S MINISTRY OF HEALTH

March 3-4-5, 2026

MATERA

Eloy Cuéllar
Daniel Rodríguez
Ministry of Health of Spain

ProMIS
PROGRAMMA MATTONE INTERNAZIONALE SALUTE