

Progetto Mattone Internazionale

PFN - Piano di Formazione Nazionale

Modulo III

Corso B – La gestione del progetto

Metodi e fasi del progetto: La Gestione del Ciclo di Progetto

Obiettivi della sessione

Imparare cosa si intende con gestione del «ciclo di progetto»:

- Capire quali sono le fasi del ciclo di progetto
- Conoscere le principali caratteristiche di ciascuna fase
- Imparare a gestire le fasi più importanti per la buona riuscita di un progetto

Indice

- 1. Introduzione:** *cosa si intende per ciclo di progetto*
- 2. Fasi del ciclo:** *quali sono e quali attività raggruppano*
- 3. Esercitazione:** *fasi del progetto e parole chiave dell'europrogettazione*
- 4. Fasi principali per la gestione del progetto:** *come gestirle*

A cosa serve il ciclo di progetto

Il Ciclo di progetto è un approccio che mira ad integrare in un unico processo l'ideazione, la realizzazione e la valutazione del progetto.

Tale integrazione dovrebbe permettere un approccio più sistematico al progetto con il coinvolgimento degli stakeholder più rilevanti e la raccolta di tutte le informazioni necessarie ad assicurare l'impatto del progetto sul problema affrontato.



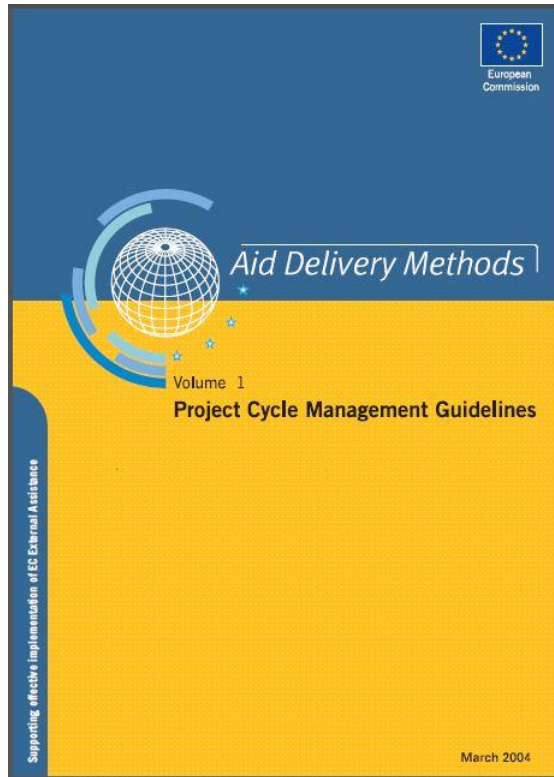
Un po' di storia

Il Ciclo di progetto è stato introdotto dalla Commissione Europea nei primi anni '90 come strumento per la cooperazione allo sviluppo.

In particolare il programma Europeaid ha sviluppato la metodologia del ciclo di progetto a partire dall'approccio del quadro logico (Logical Framework Matrix) per gestire i programmi di cooperazione internazionale con i Paesi in via di sviluppo.

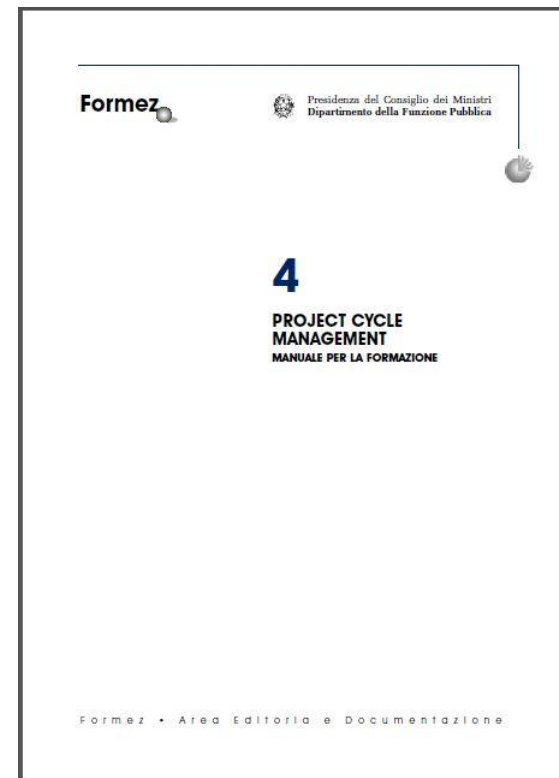
Il risultato di tale riflessione è raccolto nel manuale (European Commission, Project Cycle Management Guidelines, march 2004).

Dove approfondire



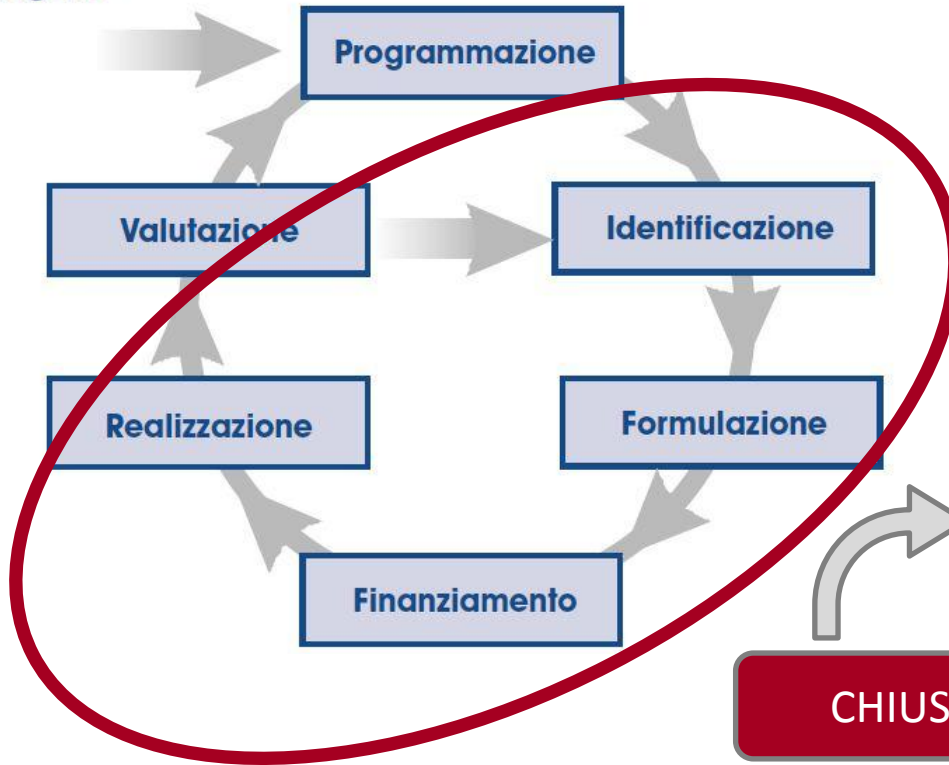
Inglese

Italiano

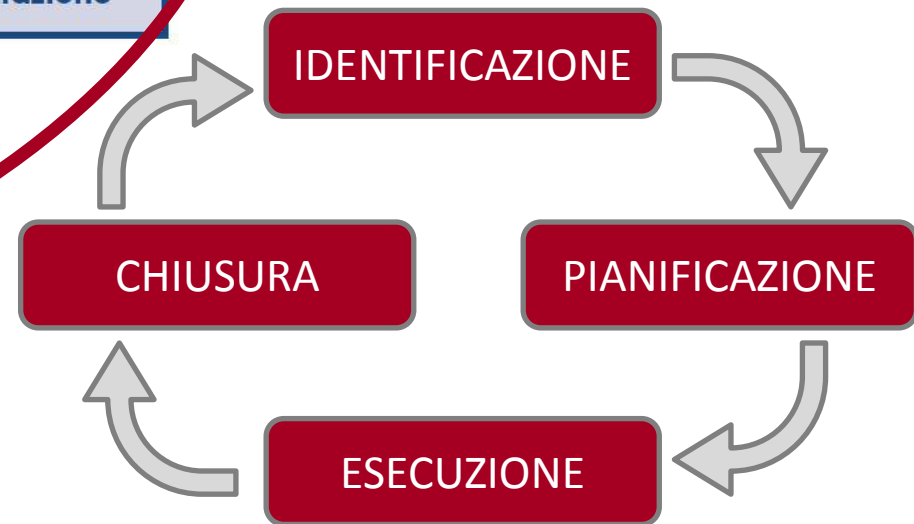


Fasi del ciclo di progetto (EC) VS ciclo di vita del progetto (PM)

Il Ciclo del Progetto



Project Life Cycle



Le fasi del ciclo di progetto

Identificazione

Formulazione

Finanziamento

Esecuzione

Chiusura

ESERCIZIO: per ciascuna fase, elencare 2 attività specifiche della preparazione e/o gestione di un progetto europeo

Identificazione

INPUT: Programmazione comunitaria / call for proposal

La fase di identificazione serve a definire:

1. l'obiettivo generale del progetto
2. L'approccio di massima al progetto
3. La partnership

OUTPUT: Abstract di progetto / project scope

Formulazione

INPUT: Abstract di progetto / project scope

La fase di formulazione definisce:

1. Obiettivi specifici e risultati
2. Attività, milestones e deliverables
3. Indicatori di processo e di risultato
4. Tempi e costi (budget)

OUTPUT: Proposta di progetto

Finanziamento

INPUT: Proposta di progetto

La fase di finanziamento definisce:

1. Piano di attività definitivo
2. Budget aggiornato

OUTPUT: Grant Agreement

Esecuzione

INPUT: Grant Agreement

La fase di esecuzione:

1. Realizza le attività di progetto
2. Monitoraggio dell'andamento delle attività
3. Verifica del raggiungimento dei risultati

OUTPUT: Deliverables realizzati

Chiusura

INPUT: Deliverables realizzati

La fase di chiusura:

1. Rendicontazione dei costi
2. Relazione sulle attività (report tecnico)
3. Sviluppo e/o implementazione del piano di sostenibilità

OUTPUT: Report finale (tecnico e finanziario) + piano di sostenibilità

Esercitazione

Esercizio: *associate le 20 parole chiave presentate questa mattina con le relative fasi del ciclo di progetto. Considerate che una stessa parola potrebbe essere associata a più fasi. (30 minuti)*

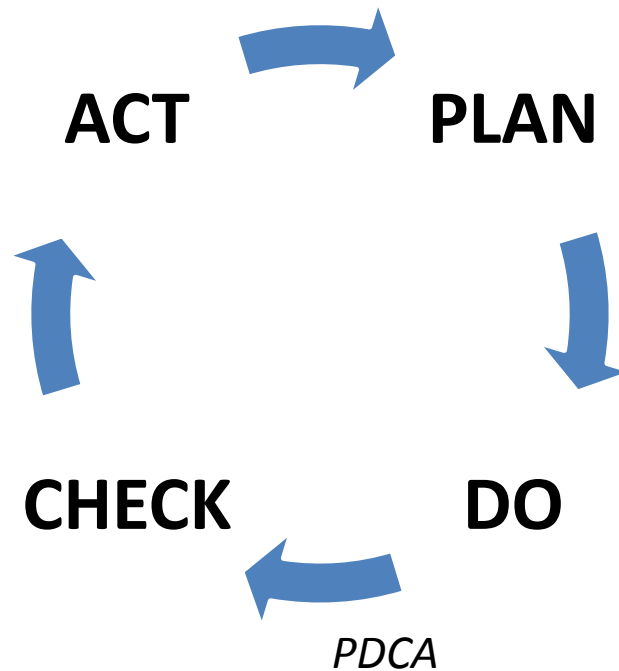
Identificate un rappresentante del gruppo che riporti i risultati all'aula. (5 minuti per gruppo)

Come gestire le fasi del ciclo di progetto

Tutte le fasi del ciclo di progetto vanno gestite con l'approccio del **Logical Framework Matrix** e tenendo sempre presente il **ciclo di Deming – PDCA**.

	<i>Intervention Logic</i>	<i>Objectively Verifiable Indicators</i>	<i>Sources of Verification</i>	<i>Risks and Assumptions</i>
<i>Principal Objective</i>				
<i>Specific Objective</i>				
<i>Results</i>				
<i>Activities</i>		<i>Means</i>	<i>Costs</i>	
				<i>Pre-conditions</i>

Logical Framework Matrix



Gestire l'esecuzione

Per gestire l'esecuzione del progetto possiamo fare affidamento sugli strumenti specifici del project management ed in particolare:

- **Work Breakdown Structure (WBS)**
- **Diagramma di GANTT**
- **Critical Path**
- **Matrice dei ruoli e delle responsabilità**

...Esercitazione...

Logical Framework Matrix

PDCA