

***Progetto Mattone Internazionale  
Milano, 16 Maggio 2012***

## **Il futuro della Ricerca Sanitaria (attività di internazionalizzazione)**

***Alfredo Cesario, MD***

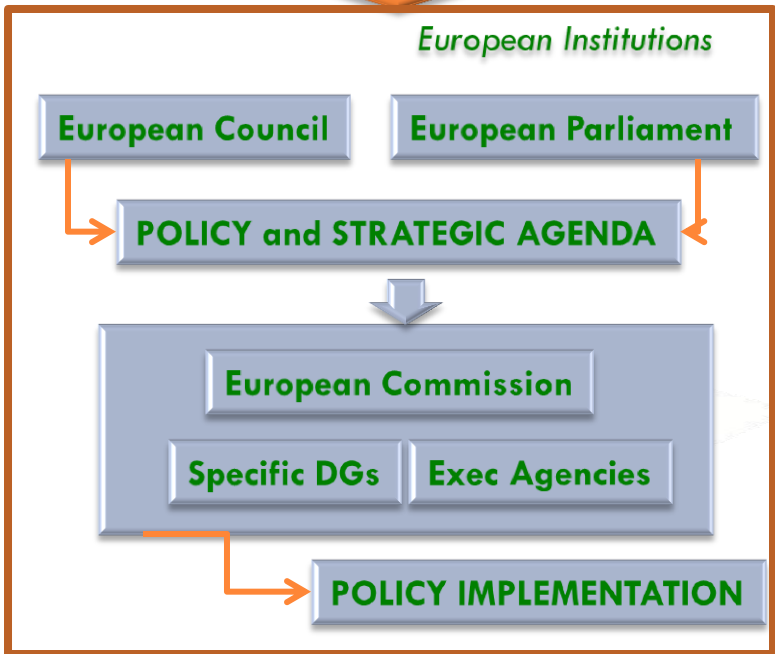
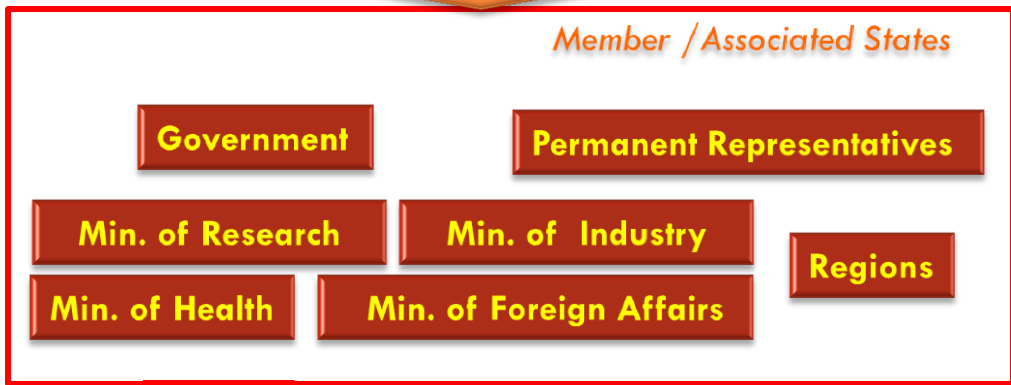
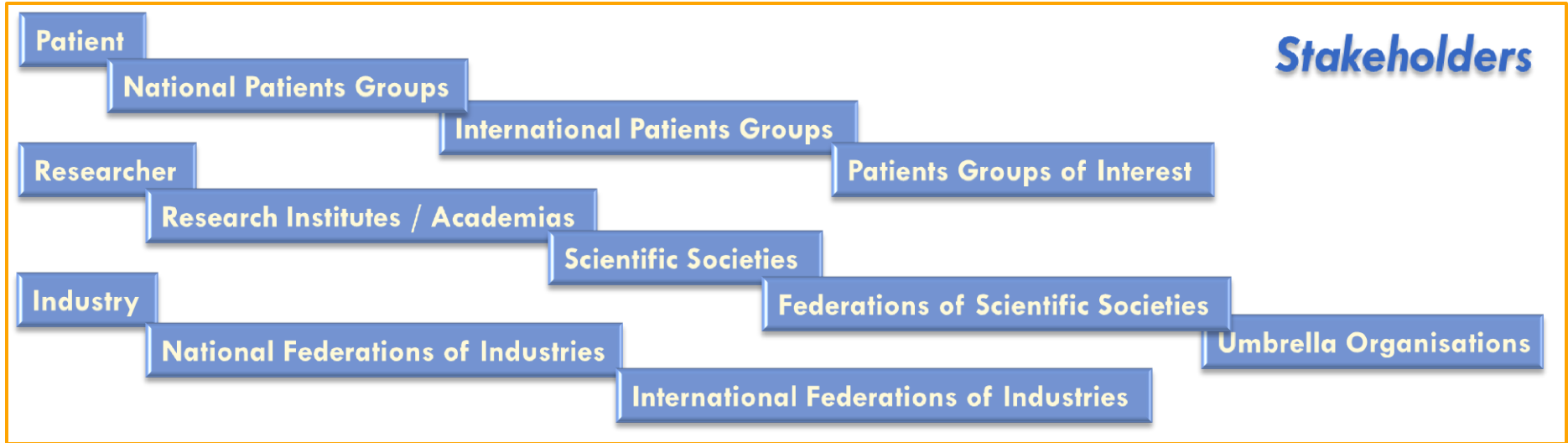
## Background

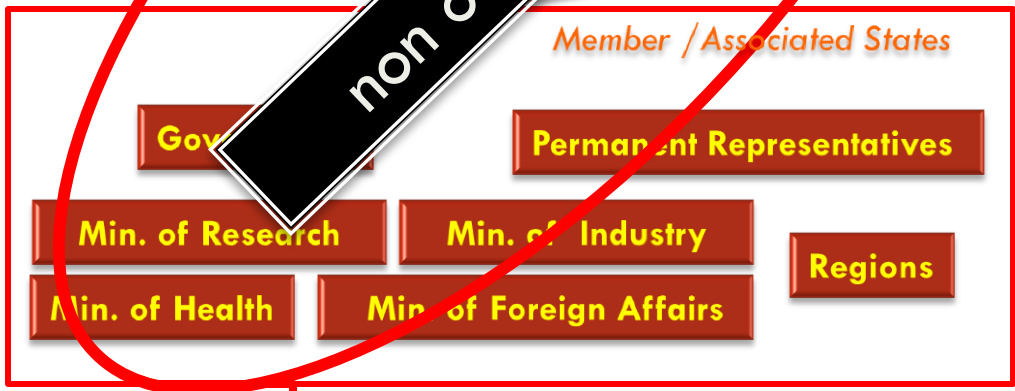
- Ricercatore (oncologia chirurgica, riabilitazione, systems medicine). Pubbl. 190, IF 600 ca, h.l.:17
- Vice-Direttore IRCCS San Raffaele Pisana, Roma
- Membro, Tavolo di Concertazione MdS-MIUR per le attività di Internazionalizzazione
- Advisor Direzione Generale Ricerca MdS
- Esperto nella delegazione italiana del Comitato di Programma FP7 Cooperation « Health »
  
- Esperto Nazionale Distaccato, Direzione Generale Ricerca e Innovazione Commissione Europea 11/2005 – 5/ 2009 (Systems Biology, Neurosciences, Cancer, Direttiva EC 20/2001).
- Board Member, European Forum for Good Clinical Practice, Bruxelles ([www.efgcp.eu](http://www.efgcp.eu))
- Member, Working Group « Health and Performance » e GA, Joint Programming Initiative « Demographic Changes, More Years Better Life »

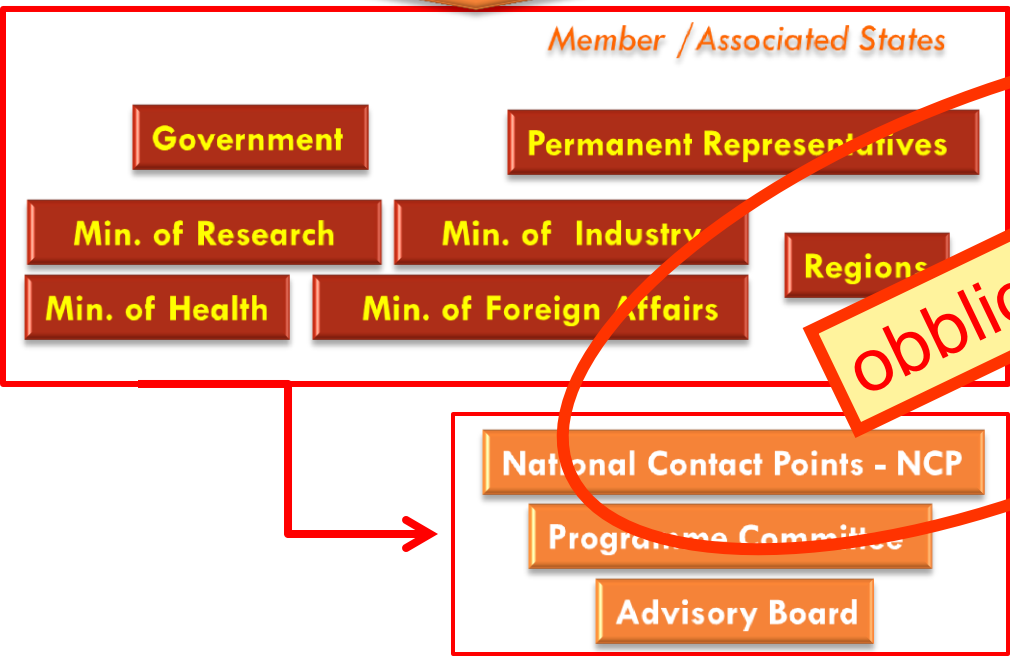
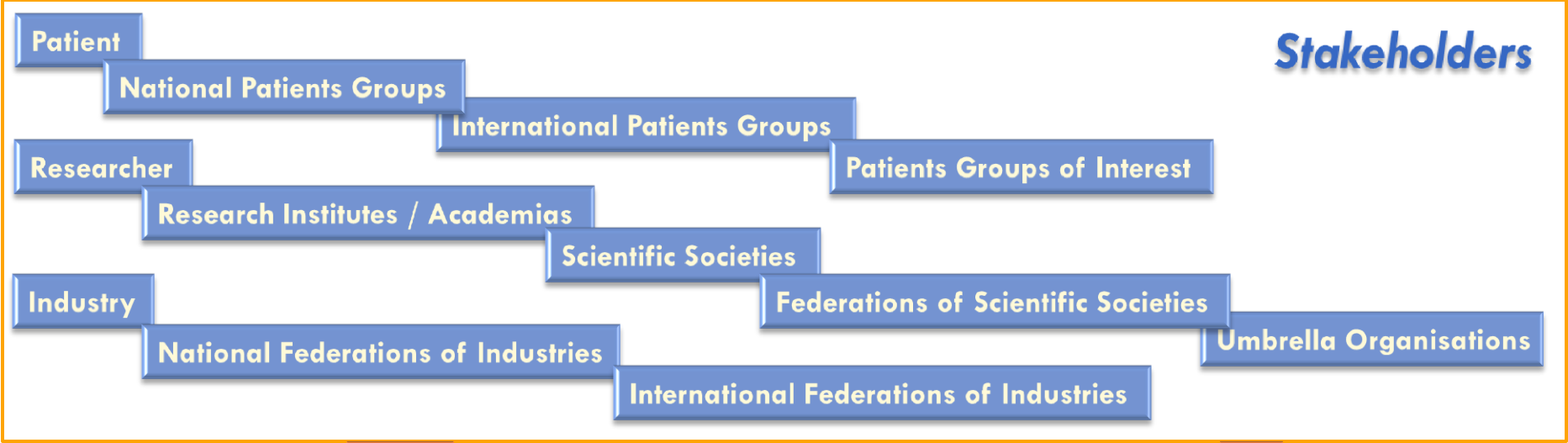


# Preparazione e Pubblicazione del bando europeo

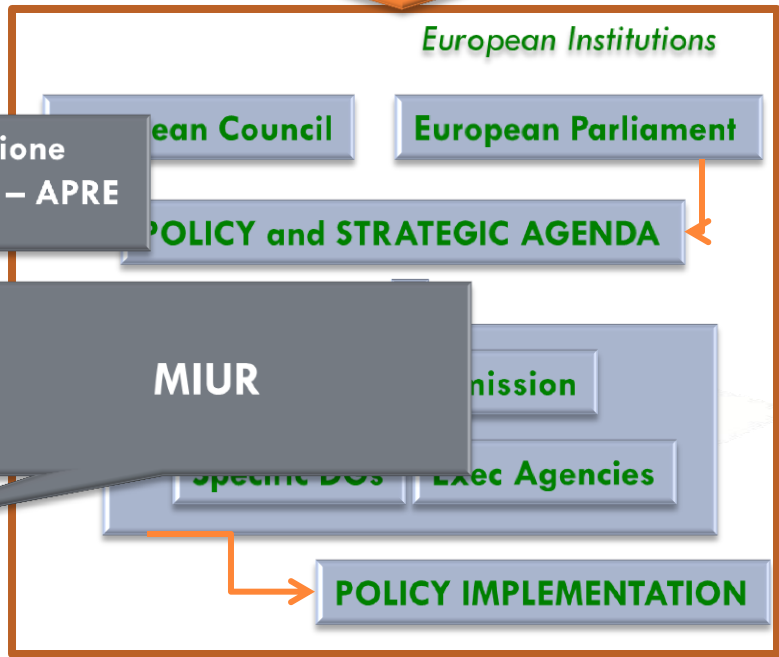
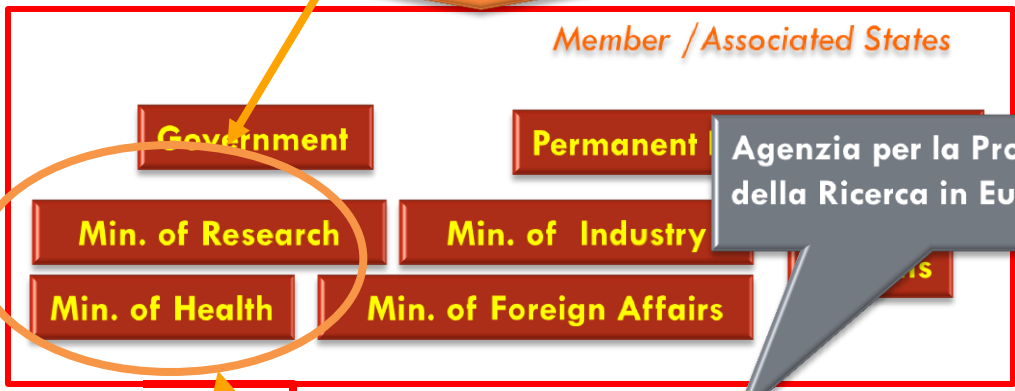
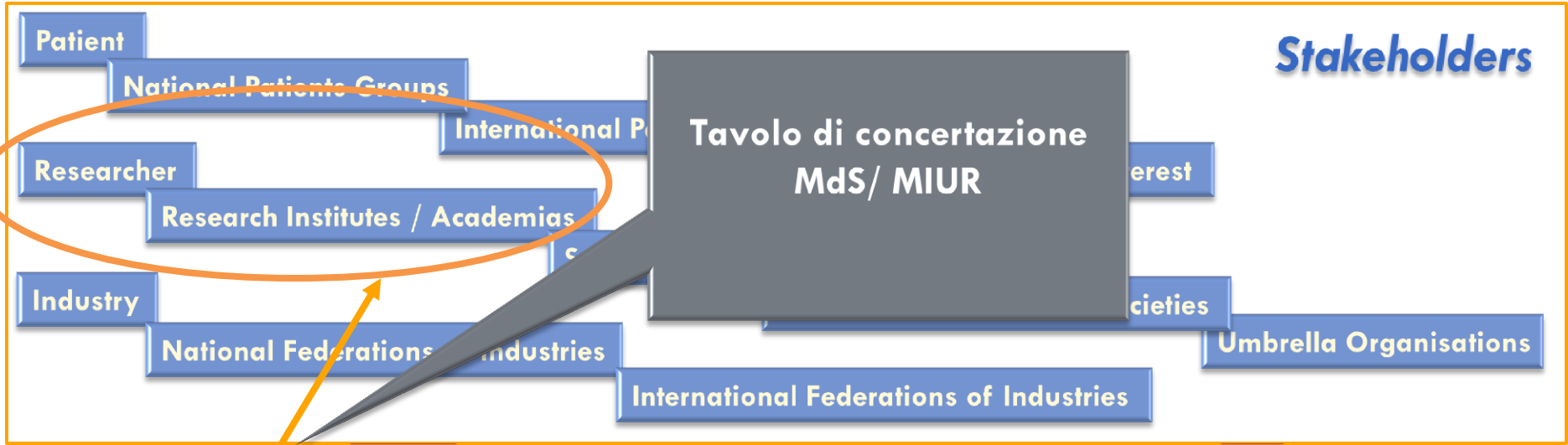
- Stakeholders
- Consultazione obbligatoria/non-obbligatoria
- Riferimenti
- Timing







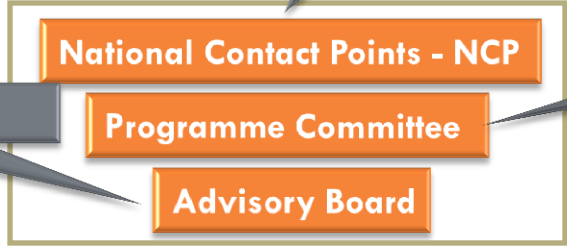
obbligatorio



**Agenzia per la Promozione della Ricerca in Europa – APRE**

**MIUR**

**ISS**





Processo di consultazione

Health

**Workshops**

**Conferences**

Inputs from  
scientific  
societies,  
etc...

**Consultation with Commission (non compulsory)**



Workprogramme proposal

**Consultation with Commission (compulsory)**

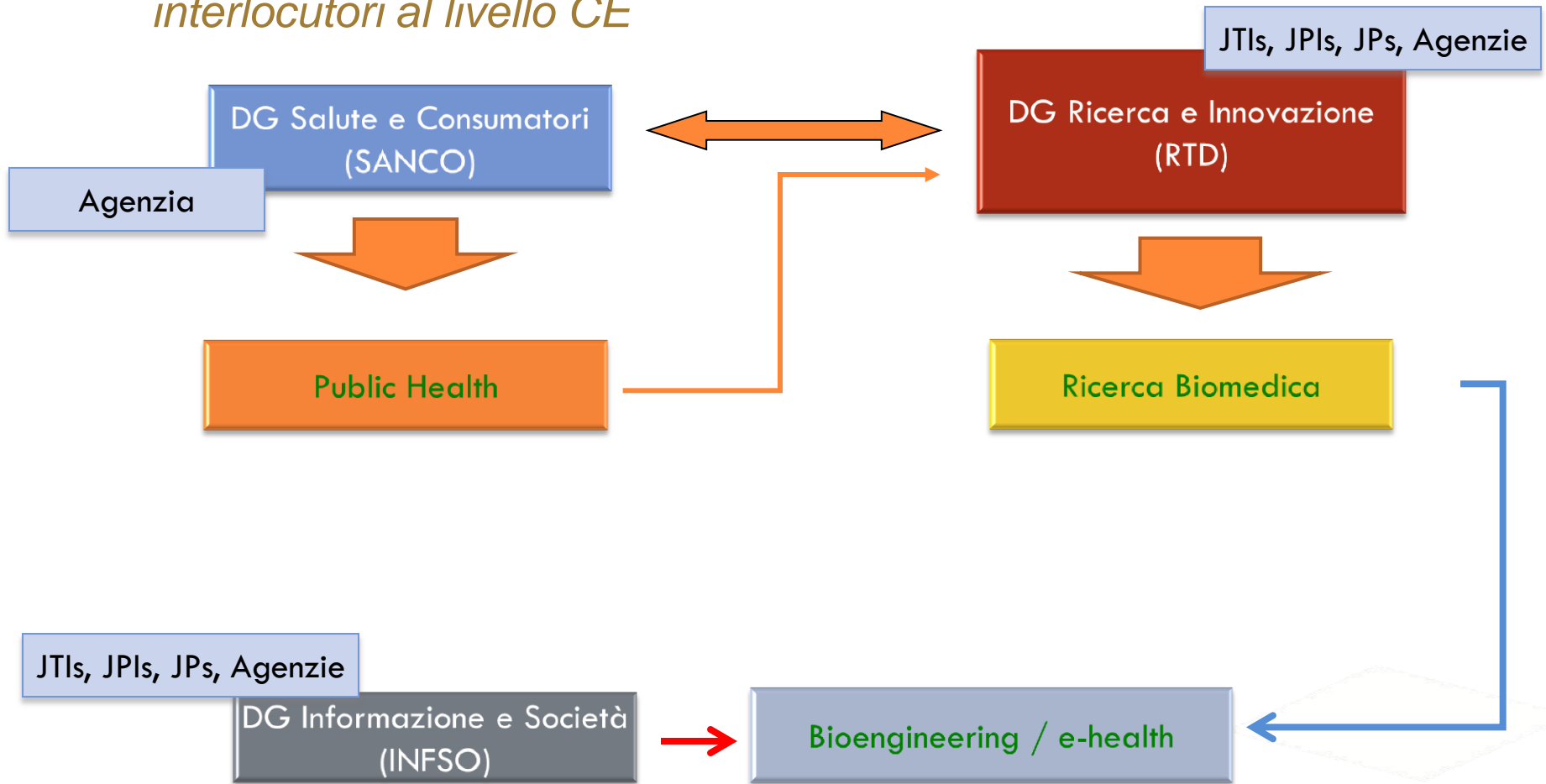
**Advisory  
Group**

Workprogramme  
Definitive text

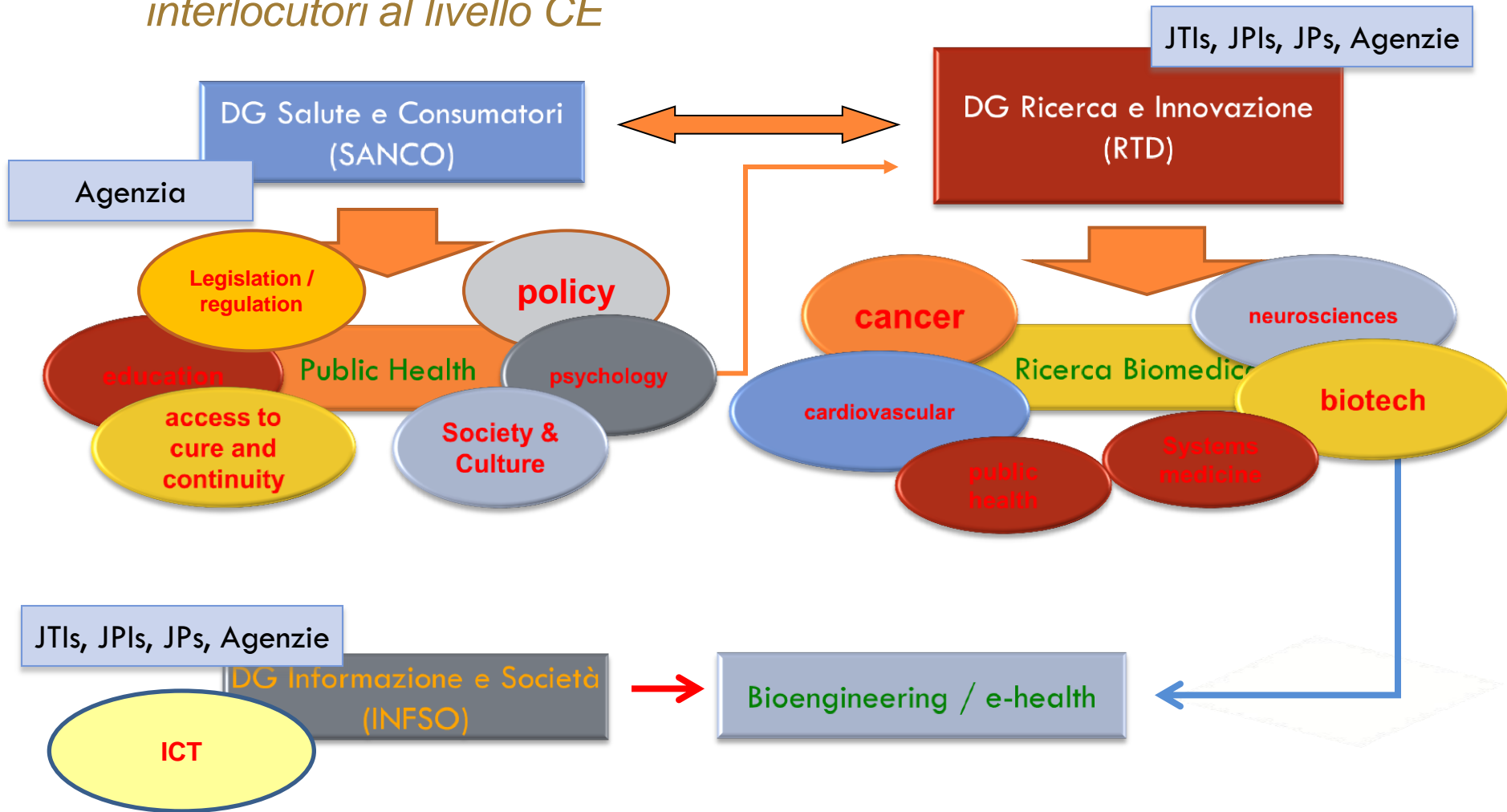
**Programme  
Committee**



« Health » research / (policy)  
interlocutori al livello CE



« Health » research / (policy)  
interlocutori al livello CE



**Commissione Europea +  
Consultazione non  
obbligatoria**

**3-4 mesi**

**Work Programme text draft**

**Consultazione  
obbligatoria**

**6-8 mesi**

**Testo Definitivo  
*pubblicazione***

**EC Interservice Consultations  
*(management interno)***

# Agenda Setting e Preparazione/Pubblicazione del Workprogramme (bando)

- Partecipazione attiva dei ricercatori → coordinamento comunità scientifica
- Condivisione dell'informazione → effetto massa a livello "nazione"
- Contributo coordinato alle istituzioni di rappresentanza → priorità degli interessi "sovrani"



Strategia **a supporto** attività di internazionalizzazione della Ricerca  
Sanitaria / Europa

- Situazione e Processi di riferimento
- Criticità
- *Azioni specifiche*
- *Ipotesi di struttura e governance*

# Situazione di riferimento attività di internazionalizzazione Ricerca Sanitaria

- Istituzioni Europee di riferimento: Parlamento Europeo, Consiglio dell'Unione Europea, Commissione Europea

- **Parlamento Europeo: politico/legislativo**

- Membri del Parlamento Europeo (MEP); Gruppi di interesse



- **Consiglio dell'Unione Europea: politico/legislativo**

- modalità ordinaria di delibera congiunta secondo la procedura di “co-decisione” (potenziata successivamente all’entrata in vigore del Trattato di Lisbona -2010- che ha modificato il Trattato costitutivo dell’Unione Europea e Trattato di Funzionamento dell’Unione Europea – Roma, 1951-)
- Consiglio di Competitività, Comitato Rappresentanti Permanenti –CO-RE-PER I (politico) e II (tecnico/settoriale)



- **Commissione Europea: esecutivo**

- Direzioni Generali (DG Ricerca e Innovazione –RTD-, DG Informazione e Società –INFSO-, DG Salute e Consumatori –SANCO); Agenzie Esecutive (Executive Agency of the European Research Council –ERCEA-; Research Executive Agency –REA-; European Agency Health and Consumers –EAHC-); Joint Undertakings JU-/Joint Technology Initiatives –JTIs- (Innovative Medicine Initiative –IMI-; Embedded Computer Systems –ARTEMIS-); Joint Programming (Ambient Assisted Living –AAL-,...); Joint Programming Initiatives –JPIs- (Neurodegenerative Diseases –JPND-, Demographic Changes/More Years Better Lives –MYBL-,...)



# Processi di riferimento attività di internazionalizzazione Ricerca Sanitaria

## □ Ricerca Competitiva

### □ Programma Quadro (*Cooperation, Ideas, Capacities, People*)

- Processo di consultazione / preparazione e pubblicazione bando (work-programme)
  - Obbligatorio (Advisory Board, Comitato di Programma, National Contact Points)
  - Non-obbligatorio (azione di lobby scientifica degli stakeholders)
  - *Calls for Proposals, Workprogramme*
- Processo di valutazione, negoziazione, awarding
- Processo di monitoraggio ed *impact assessment*

### □ Programma Quadro (*ERA-NETs, JPs, JPIs*)

- Autonomia del processo gestionale rispetto alla CE – incluso l'obbligatorio intervento economico - da parte degli stati membri sia per componente organizzativa che per la componente di ricerca competitiva vera e propria (*joint calls for proposals*) con ruolo consultivo di policy

### □ Programma Quadro (*European Innovation Partnership – Pilot Action Active and Healthy Ageing*)

- Nel contesto della policy “Innovation Union” verso il nascente Programma Quadro “Horizon 2020”
- Mandato per costruire una network estesa di tutti gli stakeholders interessati: pazienti, healthcare providers, industria farmaceutica, dei trasporti, delle costruzioni, ICT, e-health/e-inclusion, etc...
- Ruolo esclusivamente consultivo (no portafoglio di finanziamento aggiuntivi)



# Criticità attività di internazionalizzazione Ricerca Sanitaria

- Limitata rappresentatività in termini generali e limitata azione di networking (ad esempio intra-IRCCS e tra gli IRCCS e le istituzioni di livello governativo)
  
- Limitata capacità di influenzare il processo di Agenda Setting nella messa in priorità delle aree di Ricerca (e *Policy*)
  - ▣ Relativa capacità di influenzare le priorità in modo favorevole per le specifiche di eccellenza e di capacità di ingaggio competitivo dei ricercatori degli IRCCS)
  - ▣ Impatto solo marginalmente sostanziale dell'interesse italiano sovrano nella determinazione dei contesti legislativi e tecnici strategici relativi al mondo "salute"

# Criticità attività di internazionalizzazione Ricerca Sanitaria

- Tendenza ad un approccio individualistico e non coordinato con relativamente scarsa integrazione nell'ambito di network europei
  - ▣ Attrazione limitata di finanziamenti specifici
  - ▣ Limitata visibilità scientifica (mancato innesco di circoli virtuosi di inclusione)
  
- Parcellizzazione degli interventi finanziari necessari per la partecipazione nazionale alle attività di Joint Programming, ERA-Nets, ESFRI, etc
  
- Difficoltà di coordinamento, sul territorio (Regioni), tra le attività degli IRCCS e quelle del mondo delle imprese
  - ▣ Limitata competitività nell'ambito dell'Innovazione

# Potenziamento attività di internazionalizzazione

## Ricerca Sanitaria: azioni specifiche

- Facilitare il coordinamento dell'attività tecnico-scientifica degli IRCCS finalizzato all'incremento della competitività:
  - ▣ Costruire strumenti per un supporto coordinato nel processo di Agenda Setting (lobby tecnico-scientifica) attraverso un'interazione con gli organi istituzionali di rappresentanza e supporto (MIUR, Comitato di Programma, APRE, ISS, Rappresentanza Permanente presso le Istituzioni Europee –RPUE–, Regioni e loro rappresentanze presso l'Unione Europea)
  - ▣ Costruire strumenti di facilitazione per la partecipazione ai bandi europei (networking, gestione ottimizzata dell'informazione sulle eccellenze e rappresentatività, supporto amministrativo-manageriale, etc)
- Facilitare la partecipazione diretta del MdS (e delle Regioni) ai progetti di ricerca competitiva per le attività di disseminazione verso gli stakeholders istituzionali e governativi (*knowledge management*).
- Facilitare il coordinamento MdS/Regioni a supporto delle attività di internazionalizzazione non esclusivamente sul dossier specifico di ricerca ma anche in attività di training degli *stakeholders*

# Potenziamento attività di internazionalizzazione

## Ricerca Sanitaria: azioni specifiche

- **Creare uno strumento esecutivo di collaborazione tra IRCCS e Regioni:**
  - ▣ per un uso coordinato delle risorse umane ed economiche;
  - ▣ per facilitare il coordinamento delle attività di ricerca sul territorio per agevolare il trasferimento tecnologico (coinvolgimento del settore delle imprese) – con particolare attenzione alle PMI
  
- **Facilitare la partecipazione italiana nei processi in cui è richiesto il supporto – anche economico- alle attività previste dal Joint Programming ed in alcuni programmi specifici (ad esempio ESFRI<sup>1</sup> con progetti infrastrutturali quali ECRIN<sup>2</sup>, EATRIS<sup>3</sup>, BBMRI<sup>4</sup>, etc)**

<sup>1</sup> **ESFRI:** European Strategy Forum on Research Infrastructures;

<sup>2</sup> **ECRIN:** European Clinical Research Infrastructure Network;

<sup>3</sup> **EATRIS:** European Advanced Translational Research Infrastructure in Medicine,

<sup>4</sup> **BBMRI:** Biobanking and Biomolecular Resources Research Infrastructure



# *Strategia a supporto attività di internazionalizzazione*

## *Ricerca Sanitaria: struttura e governance*

Network degli IRCCS



# Strategia a supporto attività di internazionalizzazione

## Ricerca Sanitaria: struttura e governance

Network degli IRCCS

REGIONI / Conferenza S-R

Territorio

(Servizi,            Attività  
                          Produttive)

# Strategia a supporto attività di internazionalizzazione

## Ricerca Sanitaria: struttura e governance

Network degli IRCCS

National Contact Point (APRE)

MIUR - ISS  
Comitati di Programma /  
Advisory Boards

REGIONI / Conferenza S-R

Territorio  
(Servizi,  
Produttive)      Attività



**ISTITUZIONI EUROPEE**



# Strategia a supporto attività di internazionalizzazione

## Ricerca Sanitaria: struttura e governance

Network degli IRCCS

**Unità di Coordinamento misto MdS-IRCCS / CNRS**

- ▣ Coordinamento scientifico
- ▣ Integrazione con le Regioni



National Contact Point (APRE)

MIUR - ISS  
Comitati di Programma /  
Advisory Boards

REGIONI / Conferenza S-R

Territorio  
(Servizi,  
Produttive)      Attività



**ISTITUZIONI EUROPEE**

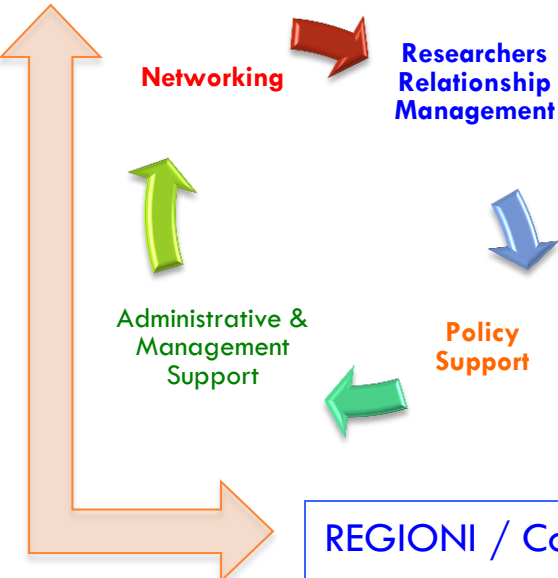
# Strategia a supporto attività di internazionalizzazione

## Ricerca Sanitaria: struttura e governance

Network degli IRCCS

**Unità di Coordinamento misto MdS-IRCCS / CNRS**

- ▣ Coordinamento scientifico
- ▣ Integrazione con le Regioni



National Contact Point (APRE)

MIUR - ISS  
Comitati di Programma /  
Advisory Boards

Territorio  
(Servizi,  
Produttive)

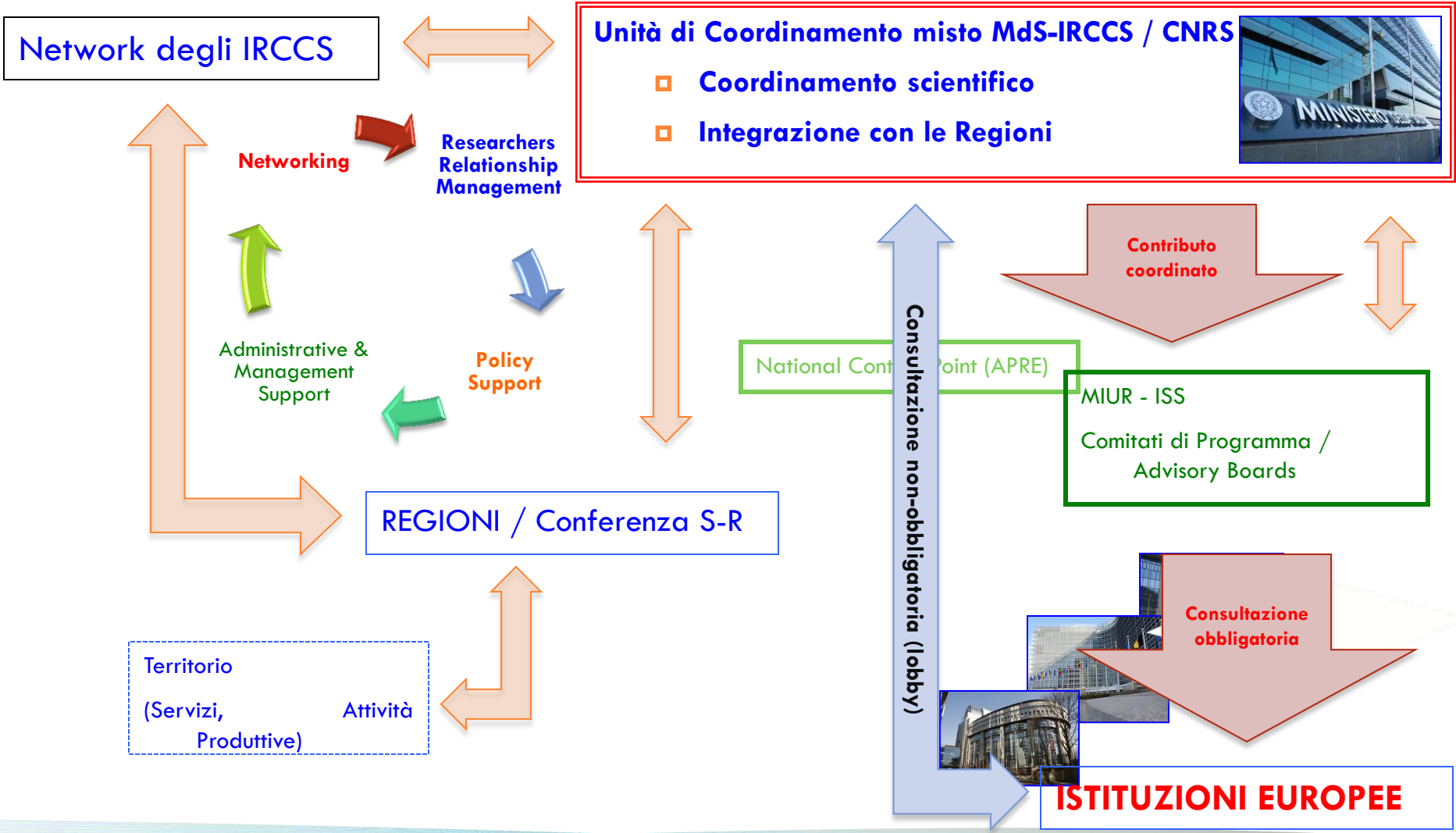
Attività



**ISTITUZIONI EUROPEE**

# Strategia a supporto attività di internazionalizzazione

## Ricerca Sanitaria: struttura e governance



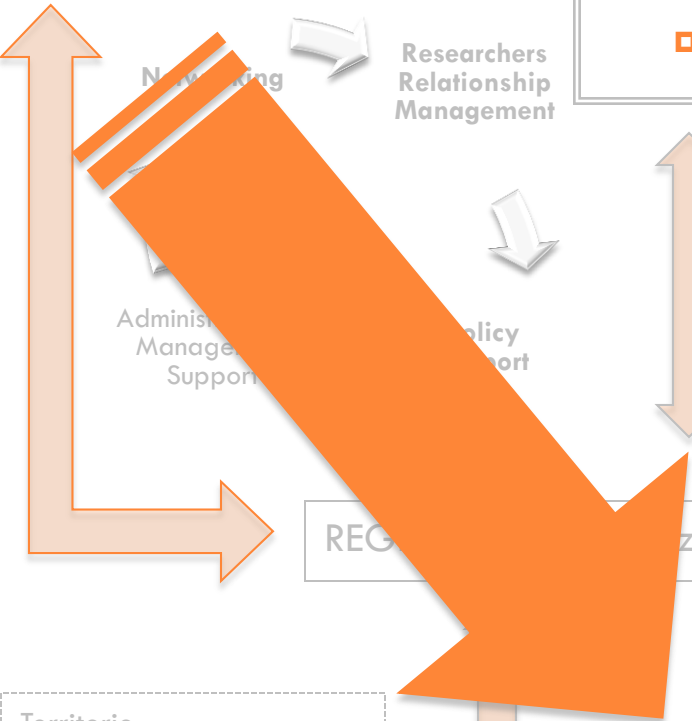
# Strategia a supporto attività di internazionalizzazione

## Ricerca Sanitaria: struttura e governance

Network degli IRCCS

Unità di Coordinamento misto MdS-IRCCS / CNRS

- Coordinamento scientifico
- Integrazione con le Regioni

National Contact Point (APRE)

MIUR - ISS

Comitati di Programma / Advisory Boards



BANDI EUROPEI

ISTITUZIONI EUROPEE



- esistono alcune criticità nelle attività di internazionalizzazione in ambito Ricerca Sanitaria dei Destinatari Istituzionali e degli Enti a loro collegati;
- Struttura di coordinamento misto MdS/IRCCS che, interagendo con gli organismi istituzionali di rappresentanza/supporto (MIUR, RPUE, CP, AB, etc) e con le istituzioni europee favorisca:
  - il coordinamento tra gli IRCCS e tra gli IRCCS e le Regioni
  - il supporto coordinato alle attività di Agenda Setting nei programmi europei
  - l'incremento della partecipazione dei destinatari istituzionali e degli enti collegati programmi europei
  - la partecipazione diretta del MdS e delle regioni alle attività di Disseminazione nei programmi europei

*Before I came here I was confused about this subject.  
Having listened to your lecture I am still confused.  
But on a higher level. (Enrico Fermi)*

*Grazie per l'attenzione*

**alfredo.cesario@sanraffaele.it**

