



CRemPE

Coordinamento Regionale per il Management e la Progettazione Europea

I passi nella preparazione dell'Application Form

CRemPE

Introduzione

La preparazione dell'Application Form. I passi principali

- Lo sviluppo dell'idea progettuale
- La lettura del bando
- La stesura della proposta progettuale
- La partnership
- L'impatto
- Il budget
- L'Application Form

Alcuni elementi chiave. Limiti e possibilità

- Il management di progetto
- La valutazione di progetto
- La diffusione dei risultati
- Principali Criticità: Scrittura
- Principali Criticità: Tempi
- Principali Criticità: Budget
- Gli aspetti amministrativi
- Gli aspetti finanziari



CRemPE

Riferimenti



A Guide to the Project Management Body of Knowledge (2008) – PMBOK Guide – Project Management Institute



Project Management in Public Health in Europe (2011) – EAHC/DG Sanco



Project Cycle Management Guidelines (2004) – EuropeAid/DG Development



CReMPE

Budget

Un buon budget:

- Condiviso: tutti i partner lo devono approvare
- Realistico: le voci di costo riflettono le attività previste
- Bilanciato: rispetto a paesi/partner/attività
- Corretto: sono rispettati tutti i vincoli imposti dal bando



CReMPE

Il management di progetto

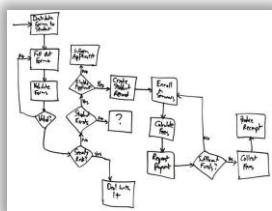
Protocolli di ricerca e/o di azione condivisi

Advisory Board – Scientific Board

Involgimento dei partner

Valutazione di processo

Report periodici



CReMPE

La valutazione di progetto

La valutazione è spesso un aspetto carente/critico nei progetti

Valutazione e indicatori:

- di processo
- di risultato
- costo-efficacia

La valutazione esterna



CReMPE

La diffusione dei risultati

Piano di diffusione dei risultati
(Dissemination plan)

Elemento chiave per dare visibilità
alle attività realizzate

- Perché – finalità della diffusione
- Cosa – il messaggio chiave
- Chi – il target
- Come – il metodo
- Quando – tempistica



CReMPE

Aspetti amministrativi

Le regole:

- Norme e regole nazionali
- Norme e regole CE
- Regolamento specifico del bando

Le tempistiche:

- Interne (soprattutto per gli enti pubblici)
- Esterne: Commissione Europea ed Agenzia Esecutiva per la Salute e i Consumatori



CReMPE

Aspetti finanziari

1. **Rendicontazione dei costi:**
 - Richiede un monitoraggio periodico e frequente
 - Risultato della pianificazione delle spese
 - Processo continuo, non una "ricostruzione" ex-post

2. **Modifiche al budget:**

l'incremento della singola categoria per il Partner è <20%?

- Sì -> richiesta al coordinatore
- No -> Amendment



La stesura del progetto nel Form è «l'ultimo» atto di un lungo processo di affinamento e negoziazione

- 1 – Partners Information
 - 2 – Specification of the Joint Action
 - 3 – Technical aspects of the Joint Action
 - 4 – Policy and context relevance
 - 5 – Management of the Joint Action
 - 6 – Description of the work packages
 - 7 – Financial management
 - 8 – Participation in European Union funded projects
 - 9 – Financial viability information
- Overview of the Joint Action and executive summary
Declarations of honour (main and associated partners)

AREA	PRINCIPALI CRITICITÀ	POSSIBILI SOLUZIONI
Stesura del progetto	Linguaggio troppo «tecnico» «Consecutio» logica del progetto e coerenza interna Come si definiscono le milestones Indicatori	Letture attente del bando Utilizzo della Logical Framework Matrix Utilizzo del diagramma di Gantt Definire obiettivi chiari, risultati concreti e azioni coerenti
Tempi	I dati da raccogliere sono «troppi» e i partner sono lenti	Iniziare la stesura del progetto con largo anticipo. Richiedere ai partner tutti i dati in una sola volta

AREA	PRINCIPALI CRITICITÀ	POSSIBILI SOLUZIONI
Budget	Staff o subcontractor Public Official o Not Public Official	Chi paga i contributi? Se il partner si fa carico di una quota dei contributi è Staff, altrimenti Subcontractor Il dipendente pubblico è un Public Official, il personale pagato con i fondi di progetto non lo è
IVA	I costi sono da calcolare al lordo o al netto dell'IVA?	In linea generale i costi sono da intendersi al netto dell'IVA, salvo il caso degli enti pubblici che NON recuperano l'IVA

CReMPE

Domande?



CReMPE

**Grazie
per l'attenzione**

