

Strategie per il supporto alle attività di internazionalizzazione Ministero Salute

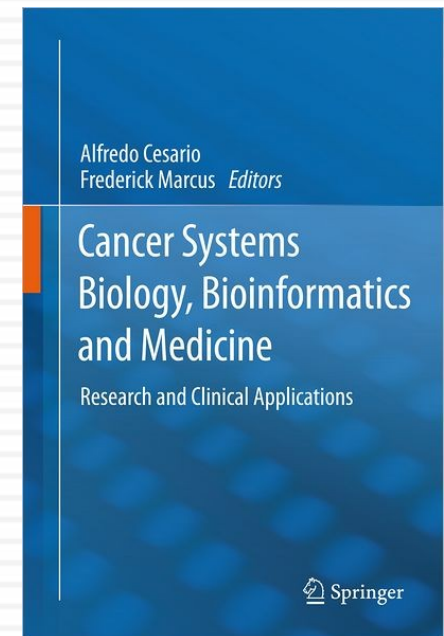
- Alfredo Cesario, MD** □ *Advisor – Direzione Generale Ricerca Ministero della Salute*
□ *Vice-Direttore Scientifico, IRCCS San Raffaele Pisana, Roma*
□ *Ricercatore, Università Cattolica del Sacro Cuore*

Background

- Ricercatore (oncologia chirurgica, riabilitazione, systems medicine). Pubbl. 160, IF 600 ca, h.I.:18)
- Esperto Nazionale Distaccato, Direzione Generale Ricerca e Innovazione Commissione Europea 11/2005 - 5/ 2009 (Systems Biology, Neurosciences, Cancer, Direttiva EC 20/2001).
- Board Member, European Forum for Good Clinical Practice, Bruxelles (www.efgcp.eu)
- Member, Working Group « Health and Performance » e GA, Joint Programming Initiative « Demographic Changes, More Years Better Life »
- Membro, Tavolo di Concertazione MdS-MIUR per le attività di Internazionalizzazione

Background

- Ricercatore (oncologia chirurgica, riabilitazione, systems medicine). Pubbl. 160, IF 600 ca, h.I.:16)
- Esperto Nazionale Distaccato, Direzione Generale Ricerca e Innovazione Commissione Europea 11/2005 - 5/ 2009 (Systems Biology, Neurosciences, Cancer, Direttiva EC 20/2001).
- Board Member, European Forum for Good Clinical Practice, Bruxelles (www.efgcp.eu)
- Member, Working Group « Health and Performance » e GA, Joint Programming Initiative « Demographic Changes, More Years Better Life »
- Membro, Tavolo di Concertazione MdS-MIUR per le attività di Internazionalizzazione



Preparazione e Pubblicazione del bando europeo

- Consultazione obbligatoria/non-obbligatoria
- Riferimenti
- Timing

Processo di consultazione

Health

Workshops

Conferences

Inputs from scientific societies, etc...

Consultation with Commission (non compulsory)



Workprogramme proposal

Consultation with Commission (compulsory)

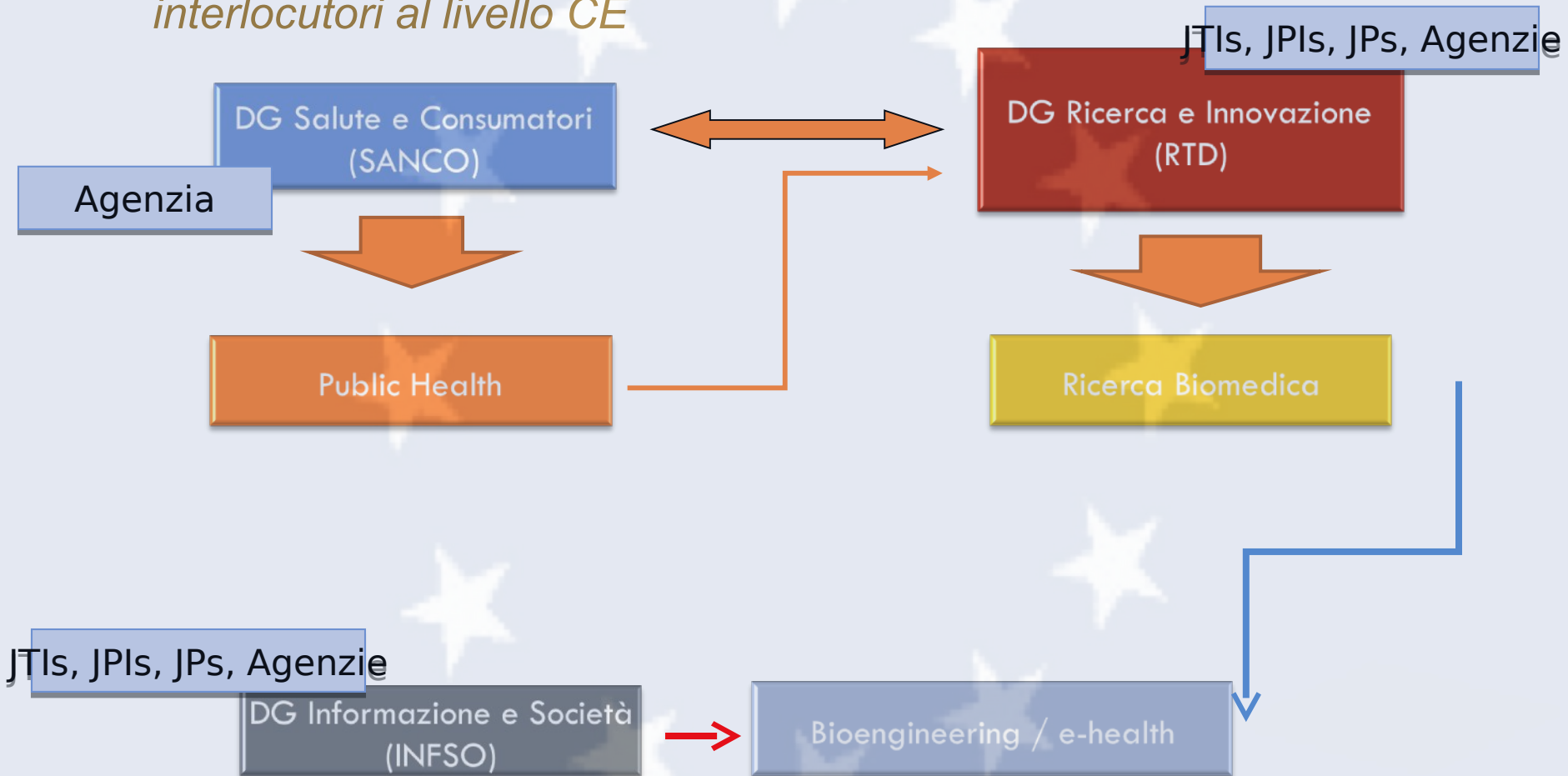
Advisory Group

Workprogramme
Definitive text

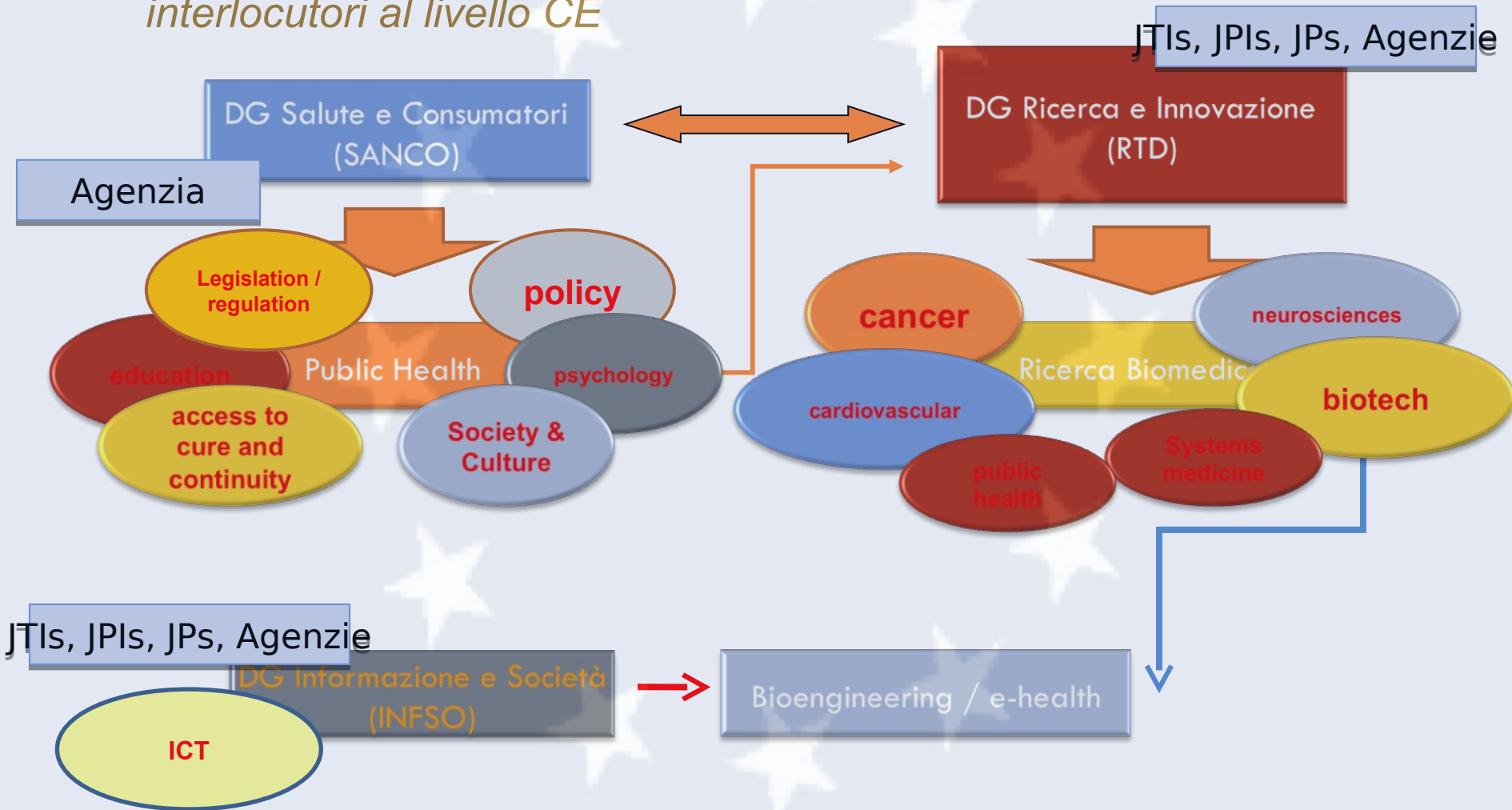
Programme Committee



« Health » research / (policy)
interlocutori al livello CE



« Health » research / (policy)
 interlocutori al livello CE



Commissione Europea +
Consultazione non
obbligatoria

3-4 mesi

Work Programme text draft

**Consultazione
obbligatoria**

6-8 mesi

Testo Definitivo
pubblicazione

EC Interservice Consultations
(management interno)

Agenda Setting e Preparazione/Pubblicazione del Workprogramme (bando)

- Partecipazione attiva dei ricercatori → coordinamento comunità scientifica
- Condivisione dell'informazione → effetto massa a livello "nazione"
- Contributo coordinato alle istituzioni di rappresentanza → priorità degli interessi "sovrani"

Strategia **a supporto** attività di internazionalizzazione MdS

- Situazione e Processi di riferimento
- Criticità
- *Azioni specifiche*
- *Ipotesi di start-up (struttura e governance)*

- Istituzioni Europee di riferimento: Parlamento Europeo, Consiglio dell'Unione Europea, Commissione Europea

Parlamento Europeo: politico/legislativo

- Membri del Parlamento Europeo (MEP); Gruppi di interesse



Consiglio dell'Unione Europea: politico/legislativo

- modalità ordinaria di delibera congiunta secondo la procedura di "co-decisione" (potenziata successivamente all'entrata in vigore del Trattato di Lisbona -2010- che ha modificato il Trattato costitutivo dell'Unione Europea e Trattato di Funzionamento dell'Unione Europea - Roma, 1951-)
- Consiglio di Competitività, Comitato Rappresentanti Permanenti -CO-RE-PER I (politico) e II (tecnico/settoriale)



Commissione Europea: esecutivo

- Direzioni Generali (DG Ricerca e Innovazione -RTD-, DG Informazione e Società -INFSO-, DG Salute e Consumatori -SANCO); Agenzie Esecutive (Executive Agency of the European Research Council -ERCEA-; Research Executive Agency -REA-; European Agency Health and Consumers -EAHC-); Joint Undertakings JU-/Joint Technology Initiatives -JTIs- (Innovative Medicine Initiative -IMI-; Embedded Computer Systems -ARTEMIS-); Joint Programming (Ambient Assisted Living -AAL-,...); Joint Programming Initiatives -JPIs- (Neurodegenerative Diseases -JPND-, Demographic



□ Ricerca Competitiva

} Programma Quadro (*Cooperation, Ideas, Capacities, People*)

- Processo di consultazione / preparazione e pubblicazione bando (work-programme)
 - Obbligatorio (Advisory Board, Comitato di Programma, National Contact Points)
 - Non-obbligatorio (azione di lobby scientifica degli stakeholders)
 - *Calls for Proposals, Workprogramme*
- Processo di valutazione, negoziazione, awarding
- Processo di monitoraggio ed *impact assessment*

} Programma Quadro (*ERA-NETs, JPs, JPIs*)

- Autonomia del processo gestionale rispetto alla CE - incluso l'obbligatorio intervento economico - da parte degli stati membri sia per componente organizzativa che per la componente di ricerca competitiva vera e propria (*joint calls for proposals*) con ruolo consultivo di policy

} Programma Quadro (*European Innovation Partnership – Pilot Action Active and Healthy Ageing*)

- Nel contesto della policy “Innovation Union” verso il nascente Programma Quadro “Horizon 2020”
- Mandato per costruire una network estesa di tutti gli stakeholders interessati: pazienti, healthcare providers, industria farmaceutica, dei trasporti, delle costruzioni ICT e-health/e-inclusion etc

- Limitata rappresentatività in termini generali e limitata azione di networking (ad esempio intra-IRCCS e tra gli IRCCS e le istituzioni di livello governativo)

- Limitata capacità di influenzare il processo di Agenda Setting nella messa in priorità delle aree di Ricerca (e *Policy*)
 - } Relativa capacità di influenzare le priorità in modo favorevole per le specifiche di eccellenza e di capacità di ingaggio competitivo dei ricercatori degli IRCCS)
 - } Impatto solo marginalmente sostanziale dell'interesse italiano sovrano nella determinazione dei contesti legislativi e tecnici strategici relativi al mondo "salute"

- Tendenza ad un approccio individualistico e non coordinato con relativamente scarsa integrazione nell'ambito di network europei
 - } Attrazione limitata di finanziamenti specifici
 - } Limitata visibilità scientifica (mancato innesco di circoli virtuosi di inclusione)

- Parcellizzazione degli interventi finanziari necessari per la partecipazione nazionale alle attività di Joint Programming, ERA-Nets, ESFRI, etc

- Difficoltà di coordinamento, sul territorio (Regioni), tra le attività degli IRCCS e quelle del mondo delle imprese
 - } Limitata competitività nell'ambito dell'Innovazione

- Facilitare il coordinamento dell'attività tecnico-scientifica degli IRCCS finalizzato all'incremento della competitività:
 - } Costruire strumenti per un supporto coordinato nel processo di Agenda Setting (lobby tecnico-scientifica) attraverso un'interazione con gli organi istituzionali di rappresentanza e supporto (MIUR, Comitato di Programma, APRE, ISS, Rappresentanza Permanente presso le Istituzioni Europee -RPUE-, Regioni e loro rappresentanze presso l'Unione Europea)
 - } Costruire strumenti di facilitazione per la partecipazione ai bandi europei (networking, gestione ottimizzata dell'informazione sulle eccellenze e rappresentatività, supporto amministrativo-manageriale, etc)
- Facilitare la partecipazione diretta del MdS (e delle Regioni) ai progetti di ricerca competitiva per le attività di disseminazione verso gli stakeholders istituzionali e governativi (*knowledge management*).
- Facilitare il coordinamento MdS/Regioni a supporto delle attività di internazionalizzazione, non esclusivamente sul

- Creare uno strumento esecutivo di collaborazione tra IRCCS e Regioni:
 - } per un uso coordinato delle risorse umane ed economiche;
 - } per facilitare il coordinamento delle attività di ricerca sul territorio per agevolare il trasferimento tecnologico (coinvolgimento del settore delle imprese) - con particolare attenzione alle PMI
- Facilitare la partecipazione italiana nei processi in cui è richiesto il supporto -anche economico- alle attività previste dal Joint Programming ed in alcuni programmi specifici (ad esempio ESFRI¹ con progetti infrastrutturali quali ECRIN², EATRIS³, BBMRI⁴, etc)

¹ **ESFRI**: European Strategy Forum on Research Infrastructures;

² **ECRIN**: European Clinical Research Infrastructure Network;

³ **EATRIS**: European Advanced Translational Research Infrastructure in Medicine,

⁴ **BBMRI**: Biobanking and Biomolecular Resources Research Infrastructure

Strategia a supporto attività di internazionalizzazione MdS: ipotesi di start-up

Network degli
IRCCS

Strategia a supporto attività di internazionalizzazione MdS: ipotesi di start-up

Network degli
IRCCS

REGIONI / Conferenza
S-R

Territorio
(Servizi, Attività
Produttive)

Strategia a supporto attività di internazionalizzazione MdS: ipotesi di start-up

Network degli IRCCS

National Contact Point (APRE)

MIUR - ISS
Comitati di Programma / Advisory Boards

REGIONI / Conferenza S-R

Territorio (Servizi, Attività Produttive)



ISTITUZIONI EUROPEE

Strategia a supporto attività di internazionalizzazione MdS: ipotesi di start-up

Network degli IRCCS

Unità di Coordinamento misto MdS-IRCCS

- } **Coordinamento scientifico**
- } **Integrazione con le Regioni**



National Contact Point (APRE)

MIUR - ISS
Comitati di Programma / Advisory Boards

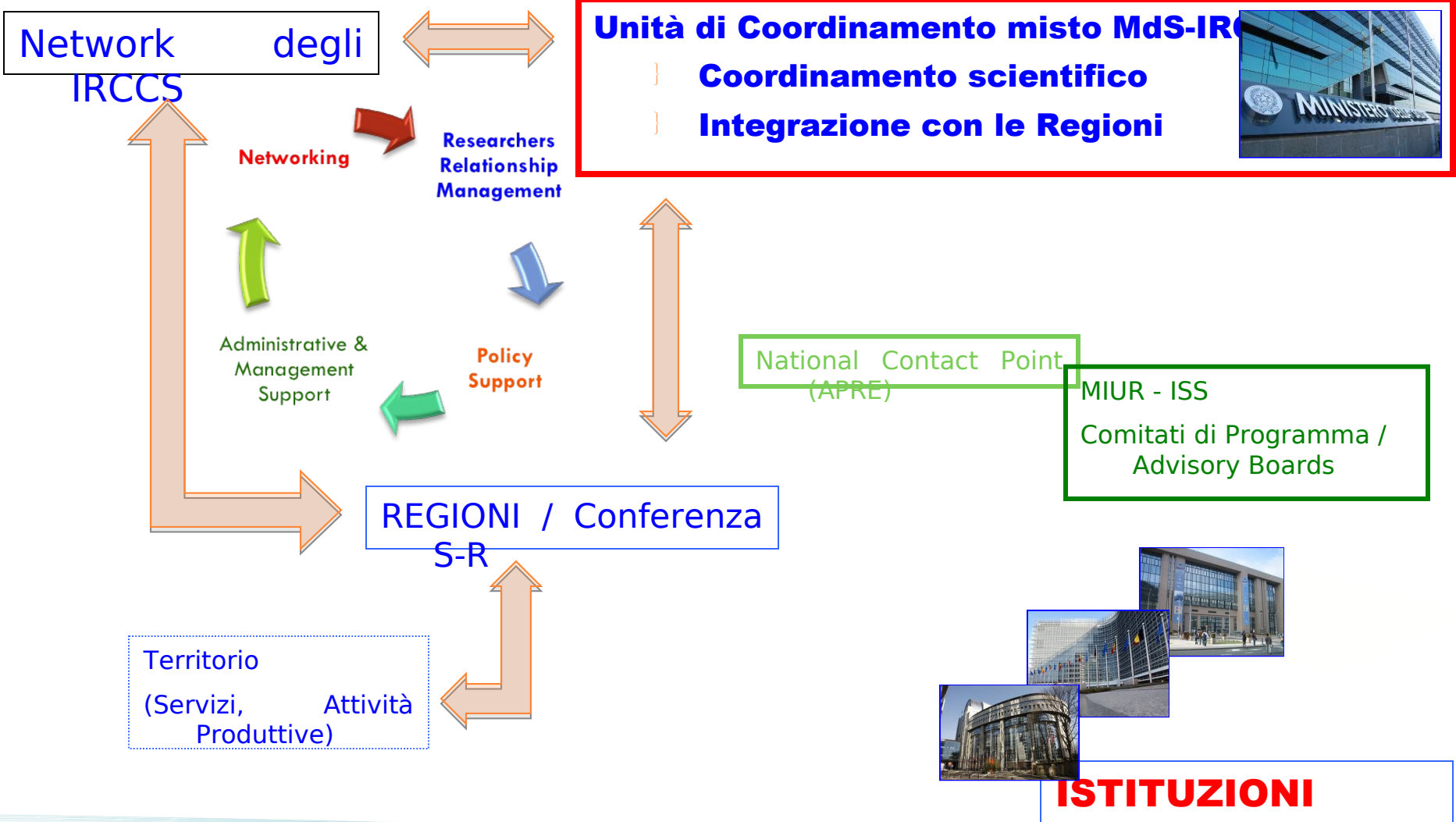
REGIONI / Conferenza S-R

Territorio (Servizi, Attività Produttive)



ISTITUZIONI

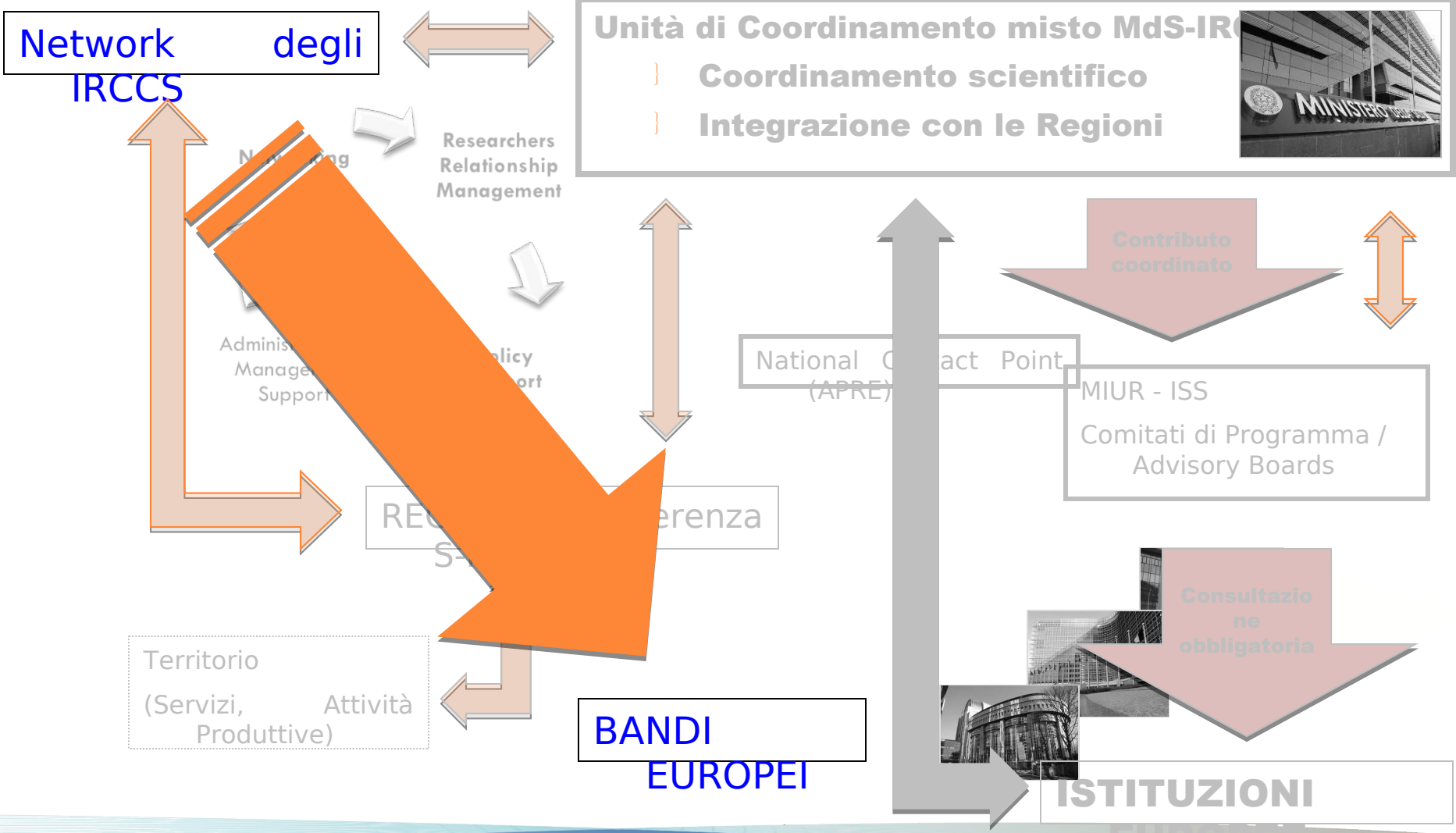
Strategia a supporto attività di internazionalizzazione MdS: ipotesi di start-up



Strategia a supporto attività di internazionalizzazione MdS: ipotesi di start-up



Strategia a supporto attività di internazionalizzazione MdS: ipotesi di start-up



- MdS ha individuato alcune criticità nelle attività di internazionalizzazione in ambito Ricerca degli IRCCS e dei Destinatari Istituzionali
- Mds ha ipotizzato la creazione di un'unità di coordinamento misto MdS/IRCCS che, interagendo con gli organismi istituzionali di rappresentanza/supporto e con le istituzioni europee favorisca:
 - } il coordinamento tra gli IRCCS e tra gli IRCCS e le Regioni
 - } il supporto coordinato alle attività di Agenda Setting nei programmi europei
 - } l'incremento della partecipazione degli IRCCS e dei destinatari istituzionali ai programmi europei
 - } la partecipazione diretta del MdS e delle regioni alle attività di Disseminazione nei programmi europei

**Patience is a virtue, persistence to
the point of success is a blessing**

Grazie per l'attenzione

alfredo.cesario@sanraffaele.it