



PROGETTO MATTONE INTERNAZIONALE

Portare la Sanità delle Regioni in Europa e nel Mondo
altresi l'Europa e il Mondo nei Sistemi Sanitari delle
Regioni Italiane, nel quadro di una collaborazione
sinergica con il Sistema Paese.

DATABASE

E-MANUAL

BANDI EUROPEI

F.A.D.

BACHECA REGIONI



sotto Progetto DirMi - Direttiva
Assistenza Sanitaria
Transfrontaliera



sotto Progetto Presidenza
Italiana del Consiglio
dell'Unione Europea



sotto Progetto Politica di
coesione europea 2014-2020 -
Utilizzo dei Fondi Strutturali in
sanità



sotto Progetto per il supporto
dei Reference sites italiani
sull'ageing



Ministero della Salute



CONFERENZA DELLE REGIONI
E DELLE PROVINDE AUTONOME



REGIONE
TOSCANA



REGIONE VENETO



Azienda Ospedaliero-Universitaria



ULSS10
VENETO ORIENTALE

Roma
18 – 19 settembre 2014
Open Day Lab:
avvio Laboratori di Co-progettazione



PROGETTO MATTONE

INTERNAZIONALE

Portare la Sanità delle Regioni in Europa e nel Mondo
altresi l'Europa e il Mondo nei Sistemi Sanitari delle
Regioni italiane, nel quadro di una collaborazione
sinergica con il Sistema Paese.



EaSI- Programma dell'UE per l'occupazione e l'innovazione sociale

PROGRAMMA EaSI

Il programma riunisce in un unico quadro di finanziamento e subentra a tre strumenti che sono stati operativi nel periodo 2007-2013, ossia:

il programma **Progress, EURES** e lo **Strumento Progress di micro-finanza**.

Diversamente dal precedente programma Progress, l'Asse "Progress" di EaSI non copre, però, le componenti **“Parità di genere”** e **“Diversità e lotta contro la discriminazione”**, che confluiscono invece nel nuovo programma **Diritti, uguaglianza e cittadinanza**.

Il programma è articolato in tre assi distinti ma complementari:

- 1) ASSE “PROGRESS”
- 2) ASSE “EURES” (specifico sul tema del lavoro, inserimento lavorativo ecc..).
- 3) ASSE “MICROFINANZA e IMPRENDITORIA SOCIALE” (specifico sul tema micro-finanza).



DOCUMENTI STRATEGICI di RIFERIMENTO

Regolamento (UE) n. 1296/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio, dell'**11 dicembre 2013**, relativo a un programma dell'Unione europea per l'occupazione e l'innovazione sociale ("EaSI") e recante modifica della decisione n. 283/2010/UE che istituisce uno strumento europeo Progress di micro-finanza per l'occupazione e l'inclusione sociale.

RISORSE FINANZIARIE DISPONIBILI:

€ 919.469.000, così ripartiti:

- il **61%** all' **Asse "Progress"**, di cui un 15-20% destinato alla promozione della sperimentazione sociale;
- il **18%** all' **Asse "EURES"**;
- il **21%** all' **Asse "Micro-finanza e Imprenditoria sociale"**.



OBBIETTIVO POLITICO

CONTRIBUIRE all'attuazione della **strategia Europa 2020** sostenendo finanziariamente la realizzazione degli obiettivi dell'UE inerenti:

- la **promozione** di un **elevato livello di occupazione di qualità e sostenibile**;
- la **garanzia** di un'**adeguata e dignitosa protezione sociale**;
- la **lotta contro l'esclusione sociale e la povertà**;
- il **miglioramento delle condizioni di lavoro**.



OBIETTIVI GENERALI

1. **Rafforzare l'adesione dei principali attori politici e realizzare azioni coordinate e innovative**, sia a livello UE che nazionale, relativamente agli obiettivi dell'UE sopra indicati;
2. **Sostenere lo sviluppo di sistemi di protezione sociale e mercati del lavoro adeguati**, accessibili ed efficienti e facilitare le riforme;
3. **Modernizzare la legislazione europea** nei settori dell'**occupazione e degli affari sociali** e garantirne un'efficace applicazione;
4. **Promuovere la mobilità geografica dei lavoratori** e accrescere le opportunità di impiego, sviluppando mercati del lavoro di elevata qualità, aperti e accessibili a tutti;
5. **Promuovere l'occupazione e l'inclusione sociale**, migliorando l'accessibilità alla micro-finanza per i gruppi vulnerabili e le microimprese e facilitando l'accesso ai finanziamenti per le imprese sociali.



ASSE PROGRESS

Sostiene lo **sviluppo**, l'**attuazione**, il **monitoraggio** e la **valutazione** della **politica occupazionale e sociale dell'UE** e della relativa legislazione, e promuove l'**innovazione sociale**.

Sostiene azioni nei seguenti **tre ambiti tematici** (% minime):

- **Occupazione (20%)**, in particolare per lottare contro la disoccupazione giovanile;
- **Protezione sociale, inclusione sociale, riduzione e prevenzione della povertà (50%)**;
- **Condizioni di lavoro (10%)**.

Il **15-20%** della dotazione finanziaria complessiva dell' Asse è **destinato alla promozione della sperimentazione di politiche di innovazione sociale**.



ASSE PROGRESS: OBIETTIVI SPECIFICI

1. **Sviluppare e diffondere conoscenze analitiche comparative** di elevata qualità sulla **politica occupazionale e sociale** dell'UE (Budget 2014 ca. **15,5 mln €**);
2. **Facilitare la condivisione di informazioni, il dialogo, lo scambio di buone pratiche** (Budget 2014 ca. **22,5 mln €**);
3. **Sostenere** anche finanziariamente la **sperimentazione di politiche innovative in campo sociale e nell'occupazione – *Social policy experimentation*** (Budget 2014 ca. **12 mln €**);
4. **Fornire sostegno finanziario specifico alle organizzazioni che operano a livello UE e nazionale** al fine di rafforzare la loro capacità di sviluppare, promuovere e sostenere l'attuazione delle politiche e della legislazione dell'UE per l'occupazione e gli affari sociali. (Budget 2014 ca. **20,1 mln €**);

Totale risorse disponibili Asse PROGRESS nel 2014 : ca. 70 milioni di euro.



ASSE PROGRESS: AZIONI FINANZIABILI Work Programme 2014



1. ANALISI (es. raccolta dati, conduzione studi e valutazioni, ecc...):

- **Occupazione** – WP2014: analisi e studi su YEP (Pacchetto sull'Occupazione Giovanile); monitoraggio della Domanda/Offerta di lavoro e competenze nell'UE; prosecuzione del lavoro sulla classificazione multilingue delle abilità/competenze, qualifiche e occupazioni (ESCO=classification of European skills competences, occupation and qualification).
- **Protezione sociale/inclusione sociale** – WP 2014: prosecuzione di ricerche e analisi nei 3 ambiti OMC = Open Method of Coordination (protezione sociale, inclusione, LTC long term care), prosecuzione lavoro EUROMOD= modello di micro-simulazione per lo studio di metodologie per la valutazione degli esiti degli investimenti nelle politiche sociali, sviluppo di metodologie per la valutazione delle cure sanitarie e dell'assistenza domiciliare.
- **Condizioni di lavoro** – WP 2014: valutazione della legislazione del lavoro di livello comunitario, analisi dei sistemi per le ispezioni sul lavoro, supporto alle attività di ricerca di: ILO (International Labour Organisation), Agenzia internazionale per la ricerca sul cancro, Commissione internazionale per la protezione dalle radiazioni non ionizzanti.



ASSE PROGRESS: AZIONI FINANZIABILI Work Programme 2014

OPEN METHOD OF COORDINATION (OMC)

Metodo elaborato a partire dalla Lisbon Strategy – pilastro Sociale della Lisbon Agenda

Meccanismo UE di supporto agli Stati Membri per la lotta all' ESCLUSIONE SOCIALE e POVERTA'.

OBIETTIVO GENERALE: COESIONE SOCIALE ed EQUA OPPORTUNITA' attraverso efficiente PROTEZIONE SOCIALE e politiche di INCLUSIONE SOCIALE.

Diffonde buone pratiche su PROTEZIONE e INCLUSIONE SOCIALE basandosi su un APPROCCIO COERENTE e SISTEMATICO per mettere in pratica le politiche.

Lavora per stadi:

- 1. Definizione congiunta di obiettivi** da raggiungere (adottati dal Consiglio)
- 2. Definizione congiunta degli strumenti per la misurazione** (statistiche, indicatori, linee guida)
- Attività di **benchmarking – analisi comparativa** dei risultati degli SM e **scambio di pratiche ottimali** (sotto sorveglianza della EC)

Comporta **misure di SOFT LAW** – impone agli SM di elaborare piani di riforma nazionali, Report Sulle Strategie Nazionali in tema di PROTEZIONE e INCLUSIONE SOCIALE.



ASSE PROGRESS: AZIONI FINANZIABILI Work Programme 2014



2. APPRENDIMENTO RECIPROCO

(scambio buone pratiche, conferenze, formazione operatori, sviluppo e manutenzione di sistemi informativi , ecc...)

- **Occupazione** – WP2014: finanziamento dell'EEPO (European Employment Policy Observatory), sostegno alla cooperazione tra SPI (Servizi Pubblici per l'Impiego), i Sectorial Skills Councils e su varie tematiche quali competenze e occupazione, occupazione giovanile, impresa sociale e servizi di sostegno.
- **Protezione sociale/inclusione sociale** – WP 2014: sostegno alla nuova rete UE di esperti delle politiche sociali, all'apprendimento reciproco attraverso la Piattaforma EU sulla povertà e l'esclusione sociale, alla diffusione di informazioni sulla protezione sociale (MISSOC=Mutual Information System on Social Protection), condivisione di buone pratiche nei settori definiti dal SIP (Pacchetto investimenti sociali).
- **Condizioni di lavoro** – WP 2014: sostegno alla rete UE sulla legislazione lavoristica, ai lavori della nuova Piattaforma UE sul lavoro sommerso, e al Comitato sulla salute e sicurezza sul lavoro (SLIC).



ASSE PROGRESS: AZIONI FINANZIABILI Work Programme 2014



3. SOSTEGNO alla SPERIMENTAZIONE di POLITICHE INNOVATIVE in campo sociale e dell'occupazione:

Destinatari:

Pubbliche amministrazioni/istituzioni e organizzazioni. Supporto alla sperimentazione di riforme sociali e delle politiche attive del lavoro volte anche alla modernizzazione dei sistemi di Welfare, in linea con gli obiettivi di EU2020 e le priorità politiche di EaSI.

EaSi finanzia inoltre lo **sviluppo** delle **capacità di programmazione di politiche innovative** in questi settori **negli attori istituzionali deputati**.

Sono previsti la **diffusione** e il **mainstreaming** delle **misure sperimentate** attraverso altri programmi comunitari (FSE) nonché le politiche nazionali/regionali di settore.



ASSE PROGRESS: AZIONI FINANZIABILI Work Programme 2014



4. SOSTEGNO ai PRINCIPALI ATTORI UE e NAZIONALI (i.e. finanziamento reti europee, networking, capacity building, ecc.) per lo sviluppo, promozione e attuazione delle politiche e normative dell'Unione:

- **Coinvolgimento della società civile** sui temi dell'**inclusione sociale** e dell'**integrazione dei ROM** attraverso il **sostegno finanziario alle Reti di livello comunitario**.
- **Sostegno alla capacity building dell'UE e delle organizzazioni/istituzioni nazionali per l'attuazione delle politiche dell'UE**, per es. nel settore dell'**occupazione giovanile** all'attuazione degli Schemi di Garanzia per i Giovani avviati nei vari SM e dei programmi per l'apprendistato, **oppure sul tema della protezione sociale** per favorire la cooperazione Ue sui **sistemi pensionistici** o, ancora, la collaborazione amministrativa sul tema dei **lavoratori distaccati**.

ASSE PROGRESS: BENEFICIARI

Autorità nazionali, regionali e locali; servizi per l'impiego; organismi specializzati previsti dalla normativa UE; parti sociali; ONG; istituti di istruzione superiore e istituti di ricerca; esperti in valutazione e valutazione d'impatto; istituti nazionali di statistica; organi di informazione.

Questi soggetti devono essere stabiliti nei seguenti Paesi: Stati UE, Paesi EFTA/SEE, Paesi candidati e potenziali candidati.

ASSE PROGRESS : ENTITA' DEL CONTRIBUTO

Il contributo UE a progetti selezionati a seguito di un invito a presentare proposte potrà coprire fino all' **80%** dei costi totali ammissibili del progetto.



MECCANISMI DI FINANZIAMENTO DEI TRE ASSI

Per l'attuazione del programma la Commissione UE adotta **programmi di lavoro per i tre Assi** (eventualmente **anche triennali**) che stabiliscono le azioni da finanziare, l'entità delle risorse disponibili, un calendario indicativo e le modalità per l'attuazione delle azioni.

Sulla base dei programmi di lavoro vengono poi pubblicati, a seconda dell'azione, **inviti a presentare proposte di progetto** (*call for proposals*) e **bandi di gara d'appalto** (*call for tenders*).

L'anno **2014** è quello di **lancio del programma EASI** e pertanto dovrebbe delineare le priorità politiche che guideranno i finanziamenti degli anni successivi. Essendo però il 2014 anno di cambiamento per EC e Parlamento il **Work Programme riflette gli obiettivi specifici del Programma e dovrà essere rivisto per il 2015** e anni seguenti.



DOVE TROVARE LE INFORMAZIONI



**Commissione europea - DG Occupazione, Affari sociali,
Inclusione**

<http://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=1081&langId=en>

Punto di Contatto Nazionale del Programma EASI

Dott.ssa Tiziana Lang

t.lang@isfol.it



Programma EASI – ASSE Progress: Fonti di informazione

Da dove partire?

DALLE FONTI DI INFORMAZIONE

Commissione europea - DG Occupazione, Affari sociali, Inclusione

<http://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=1081&langId=en>

Tutte le call aperte e chiuse si trovano al seguente link:

<http://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=629&langId=en>

Lista dei progetti finanziati:

<http://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=632&langId=en>



Programma EASI – ASSE Progress: come applicare una call? (1)

Ciascuna call è ulteriormente cliccabile, come evidenziato dalla freccia rossa nella figura che segue:

a Preferiti Strumenti ?

About this Site | Contact | FAQ | Cookies | Search | Legal notice English (en)



EMPLOYMENT, SOCIAL AFFAIRS & INCLUSION

European Commission > Employment, Social Affairs & Inclusion > ... > Calls for proposals

Home POLICIES AND ACTIVITIES NEWS AND MULTIMEDIA PUBLICATIONS AND DOCUMENTS Search

Funding

- ESF - European Social Fund
- + EU Programme for Employment and Social Innovation (EaSI)
- + European Globalisation Adjustment Fund (EGF)
- Fund for European Aid to the Most Deprived (FEAD)
- + PROGRESS programme (2007-2013)
- + Progress Microfinance
- **Calls for proposals**
- Awarded grants

Calls for proposals

This section of the website provides information about European Commission calls for proposals in the area of employment, social affairs and inclusion.

- Annual work programme of grants and contracts

Current calls for proposals

Ref. no.	Title
VP/2014/006	PROGRESS programme: Support for social protection reforms
VP/2014/007	PROGRESS programme: Posting of workers: enhancing administrative cooperation and access to information
VP/2014/011	EaSI - EURES - Cross-border partnership and support to cooperation on intra-EU mobility for social partners and EEA countries
VP/2014/013	EaSI-EURES: Your first EURES job - Targeted mobility scheme



Programma EASI – ASSE Progress: come applicare una call? (2)

Una volta selezionata la call, si aprirà una pagina riassuntiva che contiene:

- ✓ la deadline (il termine entro il quale va presentata la proposta progettuale)
- ✓ l'elenco (linkabile) con tutti i documenti di progetto,
- ✓ la call (talvolta contenente il programma annuale)
- ✓ Linee guida finanziarie
- ✓ Modello di G.A x beneficiari singoli o multipli
- ✓ FAQ
- ✓ Legal entity form
- ✓ Bank ID Forms
- ✓ l'application form a cui si accede previa identificazione con **sistema ECAS**
- ✓ la gestione delle fasi progettuali e la gestione dei progetti utilizzando **sistema SWIM**
- ✓ contatti cui chiedere eventuali chiarimenti



Programma EASI – ASSE Progress: come applicare una call? (3)

CALL FOR PROPOSAL : informazioni e contenuti

All'interno delle call for proposals si recuperano principalmente le informazioni su:

- **Introduzione, background sulle politiche e Obiettivi** (rif. programmi pluri-annuale e annuale) e **Priorità tematiche o aree di finanziamento** (rif. programma annuale e quantificazione economica per priorità);
- **Timetable** della call, tempi valutazione , data inizio azioni;
- **Budget disponibile;**
- **Criteri di eleggibilità, esclusione, selezione , aggiudicazione;**
- **Aspetti legali e procedure** da seguire per la **submission** delle proposte;
- **Aspetti Finanziari** (link ad Annex specifico sulle Linee Guida Finanziarie);
- Informazioni sul **processo di valutazione e contatti per richiedere informazioni;**



Programma EASI – ASSE Progress: Awarded grants (1)

Per ciascuna call chiusa è disponibile un listato dei progetti finanziati.



EMPLOYMENT, SOCIAL AFFAIRS & INCLUSION

European Commission > Employment, Social Affairs & Inclusion > ... > Awarded grants

POLICIES AND ACTIVITIES | NEWS AND MULTIMEDIA | PUBLICATIONS AND DOCUMENTS

Search

Funding

- ESF - European Social Fund
- EU Programme for Employment and Social Innovation (EaSI)
- European Globalisation Adjustment Fund (EGF)
- Fund for European Aid to the Most Deprived (FEAD)
- PROGRESS programme (2007-2013)
- Progress financing
- Calls for proposals
- Awarded grants**
- Results of action grants
- Calls for tender

Awarded grants

VP/2013/004	EURES (European Employment Services)	en
VP/2013/014	Preparatory action - Your first EURES job	en
VP/2013/006	Operating grants for EU-level NGO networks active in the promotion of social inclusion and poverty reduction or active in the promotion of microfinance and social enterprise finance	en
Operating grants awarded in 2014	Budget heading 04.03.01.05: Information and training measures for workers' organisations	en
VP/2013/011	Preparatory action: Information centres for EU migrant workers and posted workers	en
VP/2013/009	Call for proposals to support the development of comprehensive active ageing strategies	en
VP/2013/015	Pilot Projects to carry out ESF related Counterfactual Impact Evaluations	en
VP/2013/005	Pilot Projects to carry out ESF related Counterfactual Impact Evaluations	en
VP/2013/001	Budget heading 04.03.03.01: Industrial relations and social dialogue	en
VP/2013/002	Budget heading 04.03.03.02: Information and training measures for workers' organisations	en
VP/2012/012	Preparatory action "Youth Guarantee"	en

Programma EASI – ASSE Progress: Awarded grants (2)

E' possibile trovare le seguenti informazioni riguardo ai progetti precedentemente finanziati:

- Titolo del progetto
- Importo finanziato e percentuale di finanziamento
- Breve riassunto della proposta progettuale, riportante obiettivo specifico e azioni che il progetto intende implementare
- Elenco beneficiari e contatti



Programma EASI – ASSE Progress: Esempio di progetto finanziato AGL (1)

CALL FOR PROPOSALS VP/2013/009

Call for proposals to support the development of comprehensive active ageing strategies

OBIETTIVO CALL:

Fornire un sostegno finanziario per autorità pubbliche nazionali di uno Stato membro che vogliono impegnarsi nello sviluppo e attuazione di strategie globali per l'invecchiamento attivo.

INDICAZIONI FORNITE DALLA CALL:

- le strategie dovrebbero tenere in debito conto i "Principi guida per l'invecchiamento attivo e la solidarietà tra le generazioni ;
- utilizzo dell'Indice per invecchiamento sano e attivo (AAI) strumento per misurare e monitorare i risultati dell' active ageing a livello nazionale e per calcolare in che misura gli anziani possono realizzare il loro pieno potenziale, in termini di vita sana e partecipazione alla vita sociale ed economica;



Programma EASI – ASSE Progress: Esempio di progetto finanziato AGL (2)

INDICAZIONI FORNITE DALLA CALL (segue):

- Il supporto deve facilitare l'accesso all' esperienza e alle competenze di altri paesi e/o organizzazioni internazionali (ad esempio UNECE, OCSE e OMS).
- Le proposte di progetto devono iniziare con un'analisi delle sfide specifiche e delle potenzialità per promuovere l'invecchiamento attivo. Sulla base di questa analisi le proposte dovrebbero dimostrare come una strategia globale può contribuire a migliorare le condizioni per l'invecchiamento attivo.
- E' importante che i diversi livelli di governo collaborino nella progettazione di efficaci strategie globali.
- I progetti dovrebbero pertanto riunire diversi livelli di governo (ciascuno dei quali è chiamato ad agire nei rispettivi settori di competenza) e le parti interessate in modo che possano andare avanti congiuntamente.



Programma EASI – ASSE Progress: Esempio di progetto finanziato AGL (3)

TITOLO PROGETTO: Active Ageing Going Local – a multi-stakeholder approach for three Italian Regions

IMPORTO FINANZIATO: 232.652,24 € (80% di co-financing rate)

BENEFICIARI:

Agenzia Regionale Sanitaria - Regione Marche

EuroHealthNet - Belgium

Fondazione Giacomo Brodolini - Italy

NHS England Blenheim House - United Kingdom

Regione del Veneto – Direzione Servizi Sociali

Regione Puglia - Assessorato al Welfare



Programma EASI – ASSE Progress: Esempio di progetto finanziato AGL (4)

OBIETTIVO SPECIFICO:

Sviluppare politiche europee per sostenere la progettazione e l'attuazione di nuove strategie integrate per promuovere iniziative per l'invecchiamento attivo.

AGL mira a **migliorare il coordinamento delle politiche tra pubblico e soggetti privati**, attraverso un **consorzio di 3 regioni italiane** (Puglia, Marche e Veneto), **responsabili di pianificare e attuare le politiche sociali e sanitarie in Italia**, un istituto inglese (NHS Inghilterra), considerato una buona prassi nel settore nel Regno Unito, una rete di istituzioni europee coinvolte nel settore della sanità (**EuroHealthNet**) e un centro di ricerca italiano (FGB). Saranno coinvolti inoltre Partners per le attività di ricerca e di apprendimento reciproco.



Programma EASI – ASSE Progress: Esempio di progetto finanziato AGL (5)

ATTIVITA' e RISULTATI:

- **Stesura di uno "State of the art report"** sulle **politiche per l'invecchiamento attivo e la governance in Europa** e nelle regioni italiane.
- Effettuazione di una **Needs Assessment Survey** che produrrà una **profonda revisione della percezione degli stakeholders sulla tematica**, seguendo la struttura dell'indagine di **Eurobarometro sull'invecchiamento attivo**.
- **Ogni Regione italiana ospiterà 3 tavole rotonde tematiche** che tratteranno i tre assi dell'invecchiamento attivo (**occupazione, partecipazione alla vita sociale e vita indipendente**).
- **A livello europeo, i partner saranno coinvolti in eventi di apprendimento reciproco** per condividere esperienze e buone pratiche, produrre osservazioni e materiali utili ;
- I partner elaboreranno **strategie globali per ogni regione e Linee Guida per le politiche europee**.
- In considerazione della sua specifica vasta esperienza europea **EuroHealthNet** fornirà una **valutazione esterna di progetto** con particolare attenzione alla **definizione degli orientamenti politici**.
- Le **attività di diffusione** forniranno un ampio terreno di **confronto** e attuazione dei risultati.



Programma EASI – ASSE Progress: Criteri di valutazione

I criteri di valutazione variano tra le call for proposal

Selection criteria → formali (Capacità operativa e finanziaria)

Award criteria → merito

- Relevance of the proposal to the call 30%: aderenza con obiettivi/priorità, innovatività, policy understanding e rilevanza diretta rispetto politiche/legislazioni specifiche del bando.
- Potential impact on policies in the applicant country 20%: Impatto sulle politiche nel paese dei beneficiari.
- Overall quality of the proposal: 20% qualità e chiarezza del piano di lavoro, qualità del partenariato, chiarezza sui ruoli e distribuzione dei compiti.
- Relevance of the proposal for the EU policy debate 10%: trasferibilità, transnazionalità, sostenibilità.
- Sound cost-efficiency ratio and financial quality of the proposal 20%: budget adeguato e qualità finanziaria della proposta.





PROGETTO MATTONE INTERNAZIONALE

Portare la Sanità delle Regioni in Europa e nel Mondo
altresi l'Europa e il Mondo nei Sistemi Sanitari delle
Regioni italiane, nel quadro di una collaborazione
sinergica con il Sistema Paese.

Grazie per l'attenzione

progettomattoneinternazionale@ulss10.veneto.it